

Муниципальное казённое общеобразовательное учреждение
«Перемышльская средняя общеобразовательная школа»
(МКОУ «Перемышльская СОШ»)

СОГЛАСОВАНА

Отделом образования, молодежной политики и охраны прав детства
администрации муниципального района «Перемышльский район»

15.01.2024



СОГЛАСОВАНА

Управляющим советом МКОУ «Перемышльская СОШ»
(протокол от 15.01.2024 № 1)

УТВЕРЖДЕНА

приказом МКОУ
«Перемышльская СОШ»
от 15.01.2024 № 2/1



**Программа развития
МКОУ «Перемышльская средняя
общеобразовательная школа»
на 2024–2029 годы**

2024 год

СОДЕРЖАНИЕ

1. Паспорт программы развития.....	3
2. Информационная справка об общеобразовательной организации.....	7
3. Проблемно ориентированный анализ текущего состояния общеобразовательной организации.....	12
4. Концепция программы развития.....	25
5. Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов, влияющих на развитие школы.....	26
6. Анализ текущего состояния и перспектив развития школы.	29
7. Результаты проблемно- ориентированного анализа. Основания для разработки программы развития.....	36
8. Основные направления развития общеобразовательной организации.....	37
9. Ожидаемые результаты реализации программы.....	44
10.Механизмы реализации программы.....	44
11. Критерии и показатели оценки реализации программы.....	44
12.«Дорожная карта» реализации программы	46
13.Мониторинг программы развития.....	59

Паспорт программы развития

<p>Полное наименование организации</p>	<p>Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Перемышльская средняя общеобразовательная школа»</p>
<p>Документы, послужившие основанием для разработки программы развития</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Указы Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», от 2 июля 2021 г. № 400 «О стратегии национальной безопасности Российской Федерации», от 9 ноября 2022 г. № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей», от 24 декабря 2014 г. № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики», от 17 мая 2023 г. № 358 «О Стратегии комплексной безопасности детей в Российской Федерации на период до 2030 года», постановление Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования», распоряжения Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 г., № 996-р (Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года), от 31 марта 2022 г. № 678-р (Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года), от 24 июня 2022 г. № 1688-р (Концепция подготовки педагогических кадров для системы образования на период до 2030 года 2. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ. 3. Федеральный проект «Цифровая образовательная среда» (п. 4.4 паспорта национального проекта «Образование», утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16). 4. Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования"». 5. Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы, утвержденная указом Президента РФ от 09.05.2017 № 203. 6. Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утвержденная Президентом РФ 03.04.2012 № Пр-827. 7. Основы государственной молодежной политики до 2025 года, утвержденные распоряжением Правительства РФ от 29.11.2014 № 2403-р. 8. Распоряжение Минпросвещения России от 21.06.2021 № Р-126 «Об утверждении ведомственной целевой программы "Развитие дополнительного образования детей, выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности"».

	<p>9. Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 31.03.2022 № 678-р.</p> <p>10. Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р..</p> <p>11. Письмо Минпросвещения России от 11.05.2021 № СК-123/07.</p>
<p>Цели программы развития</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение конкурентных преимуществ школы как образовательной организации, ориентированной на создание условий для формирования успешной личности ученика. 2. Цифровизация образовательной деятельности, делопроизводства. 3. Эффективное применение ФООП, в том числе развитие воспитательной работы, проведение профориентационных мероприятий и сотрудничество с общественными организациями этой сферы. 4. Обеспечение разнообразия и доступности дополнительного образования с учётом потребностей и возможностей детей. 5. Повышение уровня безопасности, в том числе усиление антитеррористической защищенности объектов организации. 6. Создание условий получения общего образования детьми с различными особенностями и потребностями, в том числе детьми-мигрантами, нуждающимися в длительном лечении и т. д.
<p>Комплексные задачи программы развития</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание системы сетевого взаимодействия со спортивными организациями, вузами, организациями сферы культуры, чтобы расширить перечень предлагаемых услуг и повысить качество уже оказываемых, помочь учащимся в выборе будущей специальности, подготовке к поступлению в вуз. 2. Расширение образовательных возможностей для учащихся через многопрофильность и вариативность образовательных программ общего и дополнительного образования. 3. Оптимизация системы дистанционных образовательных технологий, электронного обучения с целью повышения эффективности их использования. 4. Цифровизация системы управления образовательной организацией, в том числе документооборота. 5. Создание востребованной воспитательной системы для реализации современной молодежной и профориентационной политики. 6. Повышения безопасности в организации в отношении детей и работников, посетителей.

<p>Планируемые результаты реализации программы</p>	<p>Обеспечивается качество общего и дополнительного образования, соответствующего ФГОС, ФООП, социальному заказу, возможностям и потребностям обучающихся.</p> <p>Расширился перечень дополнительных образовательных услуг, предоставляемых обучающимся.</p> <p>Организовано профильное обучение и профориентация с использованием сетевого взаимодействия образовательных учреждений.</p> <p>Стабильные положительные результаты, достигнутые обучающимися в ходе государственной итоговой аттестации.</p> <p>Готовность выпускников школы к дальнейшему обучению и деятельности в современной высокотехнологической экономике.</p> <p>Выросло количество и масштабы социально-позитивных инициатив со стороны обучающихся.</p> <p>Педагоги овладели цифровыми ресурсами, необходимыми для успешного решения задач современного образования в условиях ФГОС.</p> <p>Создана эффективная система информационного обеспечения образовательного процесса.</p> <p>Модернизирован школьный медиацентр виртуальных образовательных ресурсов.</p>
<p>Сведения о разработчиках</p>	<p>Ответственные: Лобова Галина Николаевна, директор МКОУ «Перемышльская СОШ</p> <p>Заместители директора по учебно-воспитательной работе: Разоренова Оксана Владимировна Шавырина Марина Викторовна</p> <p>Заместитель директора по НМР: Мирошниченко Наталья Васильевна</p> <p>Заместитель директора по воспитательной работе: Масальская Татьяна Викторовна</p>
<p>Основные направления развития организации</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Применение ФООП при разработке ООП и организации образовательного процесса, в том числе внедрение новых федеральных рабочих программ по мере их утверждения Минпросвещения. 2. Усиление информационной открытости и ведение официальной страницы в социальной сети ВКонтакте. 3. Внутренний мониторинг условий организации на соответствие аккредитационным показателям. 4. Повышение эффективности системы дополнительного образования, расширение спектра дополнительных образовательных услуг для детей и их родителей. 5. Цифровизация рабочих и образовательных процессов в организации. 6. Усиление антитеррористической защищенности организации. 7. Организация профориентационной работы с

	<p>обучающимися.</p> <p>8. Оптимизация работы с кадрами и внедрение наставничества среди педагогических работников.</p> <p>9. Ведение инновационной деятельности.</p>
Период реализации программы развития	С 2024 года по 2029 год – 5 лет
Этапы реализации Программы развития	Подготовительный, практический, обобщающий
I этап – подготовительный (2024 год)	<p>Аналитико-диагностическая деятельность. Задачи и мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> -анализ состояния учебно-воспитательного процесса; -информационно-просветительская работа среди педагогической и родительской общественности с целью подготовки к изменениям в образовательной деятельности школы согласно дорожной карте; -подготовка локальных актов -определение стратегии и тактики развития школы.
II этап – реализация (2025 – 2028 годы)	<p>Задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> -реализация мероприятий дорожной карты программы развития; -корректировка решений в сфере управления образовательной деятельности; -достижение школой уровня соответствия статусу «Школа Министерства Просвещения России».
III этап – обобщающий (2029 год)	<p>Задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> -отработка и интерпретация данных за 5 лет; -соотнесение результатов реализации программы с поставленными целями и задачами. - определение перспектив и путей дальнейшего развития
Порядок финансирования программы развития	<p>Средства субсидии на муниципальное задание.</p> <p>Целевые субсидии</p>
Целевые индикаторы и показатели успешности реализации программы	<p>Успешно применяются ФООП, в том числе федеральные рабочие программы при разработке ООП школы.</p> <p>Отсутствуют замечания со стороны органов контроля и надзора в сфере образования.</p> <p>Функционирует система воспитания, которая соответствует законодательству РФ и удовлетворяет учащихся и родителей минимум на 60%.</p> <p>80% учащихся включено в систему дополнительного образования школы.</p> <p>В школе действует эффективная система мониторинга образовательного и воспитательного процесса.</p> <p>Увеличилось на 45% число работников, использующих дистанционные технологии, ИКТ, инновационные педагогические технологии.</p>

	<p>30 % педагогов обучилось по программам для работы с детьми с ОВЗ, длительно болеющими детьми.</p> <p>На 80 % снизилось количество несчастных случаев с работниками и детьми.</p> <p>Отсутствуют происшествия, произошедшие на территории организации</p>
Контроль реализации программы развития	<p>Организация осуществляет мониторинг эффективности реализации программы развития. Отчетная дата – май каждого года. По итогам ежегодного мониторинга ответственный работник составляет аналитический отчет о результатах реализации программы развития.</p> <p>Ответственный назначается приказом директора МКОУ «Перемышльская СОШ»)</p> <p>Корректировку программы развития осуществляет директор МКОУ «Перемышльская СОШ»).</p>

Информационная справка об организации

Наименование ОО	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Перемышльская средняя общеобразовательная школа»				
ИНН	4015003812				
Учредитель:	Муниципальный район «Перемышльский район»				
Дата основания	9 октября 1998				
Юридический адрес	249130 Калужская область, с. Перемышль, ул. Ленина д.50				
тел. указать, E-mail.	peremshkola@mail.ru Т.8-484-41-312-87				
Лицензия	40Л01 № 0001315 от 23.09.2015				
Приложение к лицензии	40П01 0003004 от 23.07.2015				
Краткие сведения о структуре образовательной организации	<p>Органы управления Образовательного учреждения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Педагогический совет Образовательного учреждения 2. Общее собрание работников Образовательного учреждения <p>Коллегиальные органы управления Образовательного учреждения создаются и действуют в соответствии с Уставом и положениями</p>				
Сведения об обучающихся	№ п/п	Параметры статистики	2021–2022 учебный год	2022–2023 учебный год	2023–2024 учебный год
	1	Количество детей, обучавшихся на конец учебного года, в том числе:	567	585	553

		– начальная школа	238	244	224
		– основная школа	280	285	285
		– средняя школа	49	56	44
	2	Количество учеников, оставленных на повторное обучение:			
		– начальная школа	1	1	1
		– основная школа	7	4	1
		– средняя школа	-	-	-
	3	Не получили аттестата:			
		– об основном общем образовании		-	7
		– среднем общем образовании	-	1	-
	4	Окончили школу с аттестатом с отличием:			
		– в основной школе	3	2	4
		– средней школе	7	2	5
	<p>Сведения об обучающихся. Оценка содержания и качества подготовки обучающихся – статистика показателей. Приведенная статистика показывает, что положительная динамика успешного освоения основных образовательных программ сохраняется, при этом стабильно растет количество обучающихся школы.</p>				
Краткая характеристика организационно-педагогических условий	<p>Краткие сведения о реализуемых образовательных программах. Обучение по общеобразовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования осуществляется в очной, дневной форме, а так же по желанию обучающегося, его родителей (законных представителей) содействует освоению общеобразовательных программ или их отдельных разделов в форме семейного образования, обучения на дому (по медицинским показаниям)</p>				
Краткие сведения о структуре образовательной деятельности, о составе и численности обучающихся по уровням и наполняемости классов.	<p>Описание программ: I уровень – начальное общее образование (нормативный срок освоения – 4 года) обеспечивает развитие обучающихся, овладение ими чтением, письмом, счетом, основными умениями и навыками учебной деятельности, элементами теоретического мышления, простейшими навыками самоконтроля учебных действий, культурой поведения и речи, основами личной гигиены и здорового образа жизни. Начальное общее образование является базой для получения основного общего образования. В школе начальное образование представлено 10 классами, количество обучающихся – 221 человек; II уровень – основное общее образование (нормативный срок</p>				

	<p>освоения – 5 лет) обеспечивает освоение обучающимися образовательных программ основного общего образования, условия становления и формирования личности обучающегося, его склонностей, интересов и способностей к социальному самоопределению.</p> <p>Основное общее образование является базой для получения среднего общего образования, начального и среднего профессионального образования. В школе основное образование представлено 14 классами, количество обучающихся – 287 человек;</p>		
	<p>III уровень – среднее общее образование (нормативный срок освоения – 2 года) является завершающим этапом общеобразовательной подготовки, обеспечивающим освоение обучающимися образовательных программ среднего общего образования, развитие устойчивых познавательных интересов и творческих способностей обучающихся, формирование навыков самостоятельной учебной деятельности на основе дифференциации обучения. В дополнение к обязательным предметам могут вводиться предметы по выбору самих обучающихся, направленные на реализацию интересов, способностей и возможностей личности. Среднее общее образование является основой для получения среднего профессионального и высшего профессионального образования. В школе среднее образование представлено 2 классами, по 1 классу в параллели, количество обучающихся – 36 человек.</p>		
Сведения о режиме деятельности, количестве смен и дней в учебной неделе, особенности календарного графика.	<p>Продолжительность учебного года:</p> <p>1 класс - 33 недели 2-11 класс - 34 недели 1-11 классы - пятидневная учебная неделя Понедельник—пятница: с 8.00 до 19.00 Суббота: с 8.00 часов до 14.00 - возможны занятия по внеурочной деятельности. В воскресенье и праздничные дни (установленные законодательством Российской Федерации) школа не работает. Школа работает в одну смену.</p>		
Сведения о работниках	<p>Организационно-педагогические условия организации, характеристика педагогов. Общее количество работников – 58 человек. Из них 37 – учителя, 4 – иные педагогические работники, 17 – непедagogические работники.</p>		
	<p>Образование, кол-во работников</p>	<p>Наличие квалификационных категорий, кол-во работников</p>	<p>Стаж работы, кол-во работников</p>
	<p>Высшее – 34 чел. Среднее специальное – 3 чел.</p>	<p>Высшая – 13 чел. Первая – 17 чел.</p>	<p>До 5 лет – 9 чел. До 30 лет – 9 чел. Свыше 35 лет – 19чел.</p>
<p>Среди педагогического состава есть учителя, отмеченные наградами:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Почетный работник общего образования РФ – 5 работников; 			

	<ul style="list-style-type: none"> • Почетный работник образования Калужской области– 1 работник; • Отличник народного просвещения – 4 работника • Учитель- наставник – 1 работник. 			
<p>Краткая характеристика окружающей о социума, наличие социальных партнеров</p>	<p>Социум школы представляет собой микро- и макросреду. Микросреду составляют семьи обучающихся. Статистические сведения о социальном статусе семей свидетельствуют о сохранении высокого показателя численности многодетных и социально незащищенных семей (семьи, в которых оформлена опека, имеются дети-инвалиды.)</p> <p>Макросреду, или макроокружение, представляют различные организации, взаимодействие с которыми позволяет реализовать модель, основанную на интегративной связи образования, науки и социальных структур. Кроме того, в районе расположены спортивный комплекс, МКУ ДО «Детская школа искусств», Дом культуры, Детская библиотека, Дом Творчества.</p> <p>Сотрудничество со спортивным комплексом позволяет обеспечить возможность получения дополнительного образования, реализовать индивидуально-дифференцированный подход к развитию детей, удовлетворить потребность детей в двигательной активности (через посещение учащимися различных спортивных секций).</p> <p>Совместно с РДК «Детская библиотека, Музыкальная школа проводит литературные и культурно-познавательные мероприятия.</p> <p>На данный момент школа полностью укомплектована для реализации образовательных программ общего образования.</p> <p>В школе работает музей Воинской славы перемышлян им. В.В.Степченкова</p>			
<p>Краткое описание достижений общеобразовательной организации</p>	<p>Реализация региональных инновационных проектов на двух региональных инновационных площадках:</p> <p>1.Региональная инновационная площадка по теме «Развитие творческих способностей как личностной компетентности школьников на основе интеграции урочной и внеурочной деятельности в условиях реализации ФГОС основного общего образования» (срок реализации инновационного проекта 2013/2014- 2015/2016 учебные годы).</p> <p>2.Региональная инновационная площадка по теме «Формирование социальной культуры школьников с помощью продуктивного и концентрированного обучения на основе сотрудничества в образовательной среде» (срок реализации инновационного проекта 2018/2019 (январь- май)- 2021/2022 учебные годы).</p> <p>9 победителей Всероссийского конкурса исследовательских проектов учащихся «Мой вклад в величие России»- 2024 год Достижения учащихся центра«Точка роста»(только с призовыми местами не ниже регионального уровня) 3 квартал 2024</p> <table border="1" data-bbox="478 1912 1398 2020"> <tr> <td data-bbox="478 1912 831 2020">Название мероприятия</td> <td data-bbox="831 1912 1110 2020">Уровень мероприятия (региональный,</td> <td data-bbox="1110 1912 1398 2020">Достижение(призер, победитель,лауреат)</td> </tr> </table>	Название мероприятия	Уровень мероприятия (региональный,	Достижение(призер, победитель,лауреат)
Название мероприятия	Уровень мероприятия (региональный,	Достижение(призер, победитель,лауреат)		

		<i>всероссийский, международный)</i>		
Областной заочный этап Российского открытого молодежного водного конкурса 2023	Региональный			Призёр
XXXIII Областная научно- практическая конференция «Молодость- науке» памяти А.Л.Чижевского. Номинация «Биология»	Региональный			2 победителя
Всероссийский конкурс исследовательских краеведческих работ обучающихся «Отечество». Номинация «Природное наследие»	Всероссийский			1 призёр (3 место в России)
Федеральный заключительный этап Всероссийского конкурса юных исследователей окружающей среды «Открытия 2030»	Всероссийский			2 дипломанта
Реализуемые проекты в центрах «Точка роста» (лучшие практики)				
Название проекта	Целевая аудитория	Краткое описание проекта	Результат (при наличии)	Партнеры (при наличии)
Закон Ома для полной цепи	10-11 классы	Использование оборудования цифровой лаборатории по физике	Разработка итогового проекта	-
Мониторинг экологического состояния соснового леса при антропогенном воздействии в микрорайоне улицы Гагарина с. Перемышль Перемышльского района Калужской области	11 класс	Использование оборудования цифровой лаборатории по экологии	Победитель Областная научно-практическая конференция «Молодость-науке» памяти А.Л.Чижевского. Номинация «Экология»	-
Сравнительный анализ экологического состояния	10 класс	Использование оборудования цифровой	Призёр областного этапа Российского	-

	озёр- стариц Перемышльск ого района Калужской области в условиях рекреационно й нагрузки и хозяйственног о использования с помощью цифровой лаборатории		лаборатории по экологии	открытого молодежног о водного конкурса 2023	
	Сравнительны й анализ качества сортов мёда пасек Перемышльск ого района и других производителе й с помощью цифровой лаборатории	11 класс	Использовани е оборудовани е цифровой лаборатории по экологии и биологии	Победитель XXXIII Областная научно- практическа я конференция «Молодость- науке» памяти А.Л. Чижевск ого. Номинация «Биология»	-

Для функционирования школы, в том числе организации образовательного процесса имеются:

- учебные кабинеты – 27,
- компьютерный класс-2,
- мастерская -2;
- спортивный зал-1;
- актовый зал, площадь –1;
- библиотека -1;
- столовая на 126 посадочных мест;
- медицинский кабинет,-2;
- кабинет психолога-1

Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов самодиагностики МКОУ «Перемышльская средняя общеобразовательная школа»

Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов проекта (баллы, уровень по каждому направлению и в целом).

Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию.

Выявлены дефициты по направлениям:

«Знание: качество и объективность»; «Здоровье»; «Творчество»; «Воспитание»; «Профориентация»; «Учитель. Школьная команда»

Описание дефицитов и управленческие действия (решения) по каждому магистральному направлению и ключевому условию.

Магистральное направление «Знание: качество и объективность»

Дефициты	Управленческие действия/ решения 2025 год	Управленческие действия/ решения 2027 год	Управленческие действия/ решения 2029 год
Углубленное изучение отдельных предметов	<p>Организация адресной методической помощи педагогам в организации углубленного изучения отдельных предметов.</p> <p>Использование методологий менторства и наставничества для персонафицированной помощи педагогическим работникам в организации углубленного изучения отдельных предметов.</p>	<p>Обеспечение прохождения курсов повышения квалификации по вопросам методики преподавания предмета на углубленном уровне.</p> <p>Повышение мотивации учителя к преподаванию предмета на углубленном уровне, актуализация мер морального и материального стимулирования.</p> <p>Организация профильных классов естественно-научного и гуманитарного направлений.</p>	<p>Использование сетевых форм реализации образовательных программ изучения отдельных предметов.</p> <p>Привлечение специалистов/педагогических работников из других образовательных организаций для углубленного изучения отдельных предметов.</p> <p>Развитие партнерства с вузами, привлечение университетских преподавателей для реализации углубленного изучения отдельных учебных предметов</p>
<p>Планирование оценочных процедур с учетом графиков проведения федеральных и региональных (при наличии) оценочных процедур (сводный график оценочных процедур размещен на официальном сайте школы)</p>	<p>Размещение и обновление сводного графика оценочных процедур на официальном сайте школы.</p>	<p>Реализация плана по проведению оценочных процедур с учетом графиков проведения федеральных и региональных оценочных процедур .</p>	<p>Корректировка и изменение плана по проведению оценочных процедур с учетом графиков проведения федеральных и региональных оценочных процедур на основе оптимальных и целесообразных решений.</p>

<p>Сетевая форма реализации общеобразовательных программ (наличие договора(-ов) о сетевой форме реализации общеобразовательных программ; наличие общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме)</p>	<p>Определение организаций-партнёров сетевой формы реализации общеобразовательных программ. Заключение договоров и соглашений</p>	<p>Методическое обеспечение и выбор лучших практик сетевой формы реализации общеобразовательных программ.</p>	<p>Организация и совершенствование сетевой формы реализации образовательных программ.</p>
<p>Обеспечение информационной открытости, доступности информации об организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (за исключением персональной информации, в том числе о состоянии здоровья обучающихся)</p>	<p>Размещение информации по обучению школьников с ОВЗ по АООП в отдельных или смешанных группах или по ИУП на официальном сайте школы</p>	<p>Проведение мониторинга обратной связи с родителями по информации по обучению школьников с ОВЗ по АООП в отдельных или смешанных группах или по ИУП на официальном сайте школы</p>	<p>Организация (по согласованию и запросу родителей) видеоконференции по обучению школьников с ОВЗ по АООП в отдельных или смешанных группах или по ИУП на официальном сайте школы</p>
<p>Наличие специальных технических средств обучения (далее –ТСО) индивидуального и коллективного пользования</p>	<p>Приобретение программы «АВЕРС Библиотека» Проектирование и подготовка помещения, оснащенных ТСО рабочих мест и классов для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. Приобретение дополнительного оборудования.</p>	<p>Приобретение электронной библиотеки «Библиошкола». Открытие кабинета специальных технических средств обучения (далее –ТСО) индивидуального и коллективного пользования для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.</p>	<p>Создание функционирующего информационно - библиотечного центра, расширение читального зала школьной библиотеки, создание зоны буккроссинга</p>

Создание условий для профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания	Прохождение обучения 70% педагогических работников курсов повышения квалификации на базе КГИРО, Академии образования РФ. Активизация методической работы в школе. Реализация наставничества.	Прохождение обучения 80% педагогических работников курсов повышения квалификации на базе КГИРО, Академии образования РФ. Своевременная и регулярная методическая помощь молодым специалистам. Повышение мотивации к участию в профессиональных конкурсах педагогического мастерства.	Прохождение обучения 1000% педагогических работников курсов повышения квалификации на базе КГИРО, Академии образования РФ. Разработка стратегии обеспечения качества образовательной деятельности в общеобразовательной организации, повышение методической грамотности педагогов.
Трансляция опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования, на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях	Обучение на КПК 50 % педагогов школы и приобретение опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования	Организация методической помощи, лекториев и практических занятий для накопления опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования	Обмен опытом с ОУ муниципального района и распространение передового педагогического опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования, на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях регионального уровня.

Магистральное направление «Здоровье»

Дефициты	Управленческие действия/ решения 2025 год	Управленческие действия/ решения 2027 год	Управленческие действия/ решения 2029 год
----------	---	---	---

<p>Участие обучающихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников Президентские спортивные игры, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Всероссийской федерации спорта лиц с интеллектуальными нарушениями)</p>	<p>Информирование и агитирование обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне». Распространение знаний о правилах и порядке проведения процедуры сдачи Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса ГТО. Привлечение обучающихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников)</p>	<p>Формирование мотивации у обучающихся и их родителей к посещению школьных спортивных клубов. Проведение разъяснительной работы с родителями (законными представителями) и обучающимися по привлечению к посещению занятий физической культурой и спортом, в том числе посещению спортивных секций, школьных спортивных клубов.</p>	<p>Активизация и массовое участие обучающихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях (Организация деятельности по проведению мероприятий, стимулирующих спортивные достижения обучающихся, интерес к физкультурно-спортивной деятельности.</p>
<p>Наличие победителей и призеров спортивных соревнований (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентских состязаниях и Всероссийских спортивных играх школьников, Президентских спортивных игр, Всероссийских</p>	<p>Создание призового фонда для поощрения спортивных достижений обучающихся в школе. Формирование мотивации у обучающихся и их родителей к посещению школьных спортивных клубов</p>	<p>Привлечение тренерского состава регионального уровня для подготовки победителей и спортивных соревнований (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентских состязаниях и Всероссийских спортивных играх</p>	<p>Ежегодное участие и во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников, Президентских состязаниях и Всероссийских спортивных играх школьников, Президентских спортивных играх, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах</p>

соревнованиях и спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Всероссийской федерации спорта лиц с интеллектуальным и нарушениями)		школьников, Президентских спортивных игр, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Всероссийской федерации спорта лиц с интеллектуальным и нарушениями)	Всероссийской федерации спорта лиц с интеллектуальными нарушениями) достижение призовых мест
Наличие в организации отдельного кабинета учителя-логопеда и (или) учителя-дефектолога	Заключение договоров по ремонту и поставке оборудования для кабинетов учителя-логопеда и учителя-дефектолога	Ремонт и размещение оборудования в кабинетах учителя-логопеда и учителя-дефектолога	Повышение эффективности работы учителя-логопеда и учителя-дефектолога

Магистральное направление «Творчество»

Дефициты	Управленческие действия/ решения 2025 год	Управленческие действия/ решения 2027 год	Управленческие действия/ решения 2029 год
Наличие технологических кружков на базе общеобразовательной организации и/или в рамках сетевого взаимодействия	Повышение компетенций педагогических работников с помощью региональных КПК, позволяющих реализовать палитру творческих объединений.	Направление запроса в ЦНППМ для прохождения повышения квалификации специалистов, ориентированного на реализацию программ технологической и естественно-научно направленности. Создание технологических	Повышение эффективности технологических кружков на базе общеобразовательной организации и/или в рамках сетевого взаимодействия

		кружков на базе общеобразовательной организации и/или в рамках сетевого взаимодействия	
Сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ (организации культуры и искусств, технопарки Кванториум, мобильные технопарки Кванториум, Дома научной коллаборации, центры IT-куб, Точка роста, экостанции, ведущие предприятия региона, профессиональные образовательные организации и образовательные организации высшего образования и др.)	Проведение мониторинга ресурсов внешней среды для реализации программ дополнительного образования. Заключение договоров о реализации программ дополнительного образования в сетевой форме. Проведение мониторинга образовательных потребностей обучающихся в обучении по дополнительным общеобразовательным программам технической и естественно-научной направленностей. Выявление, поддержка и развитие интеллектуальных способностей и талантов обучающихся к научно-техническому творчеству, обеспечение условий для профессиональной ориентации обучающихся,	Активная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся и их родителей (законных представителей) в обучении детей по программам технологической направленности. При планировании реализации программ технологического «Кружка НТИ», организация образовательной деятельности в сетевой форме с привлечением ресурсов детских технопарков «Кванториум», мобильных технопарков «Кванториум», центров цифрового образования «IT-куб», центров «Дом научной коллаборации» и прочих организаций, деятельность которых направлена на развитие технического творчества обучающихся	Заключение договоров сетевого взаимодействия по сопровождению и реализации программ дополнительного образования, в том числе технической и естественно-научной направленностей. Выстроена система формирования интереса, выявления и развития интеллектуальных, творческих способностей и талантов обучающихся, интереса к научной, инженерно-технической, изобретательской деятельности.

	создание сообщества обучающихся и педагогических работников, активно вовлеченных в проекты кружкового движения		
--	--	--	--

Магистральное направление «Воспитание»

Дефициты	Мероприятия 2025 год	Мероприятия 2027 год	Мероприятия 2029 год
Наличие школьной символики (флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т. п.)	Проведение школьного конкурса по созданию школьной символики (флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т. п.). Привлечение Совета старшеклассников, Движения Первых, родителей и спонсоров	Заключение договоров с поставщиками материалов для школьной символики. Размещение школьной символики в рекреации школы.	Достижение соглашения с поставщиками единых элементов школьной формы для школы.
Реализация программ краеведения и школьного туризма	Материально-техническое обновление образовательной среды, приспособление помещений, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства для организации работы кружков краеведения и школьного туризма. Заключение договора о	Повышение квалификации педагогов. Разработка и реализация программ краеведения и школьного туризма. Оснащение и оборудование школьного пространства для организации работы кружков краеведения и школьного туризма.	Организация участия в муниципальных, региональных и федеральных олимпиадах, конкурсах, конференциях, соревнованиях по краеведению и школьному туризму.

	сотрудничестве с организацией, специалисты которой будут консультировать педагогов		
--	--	--	--

Магистральное направление «Профориентация»

Дефициты	Управленческие действия/ решения 2025 год	Управленческие действия/ решения 2027 год	Управленческие действия/ решения 2029 год
Участие обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству, в том числе для обучающихся с инвалидностью, с ОВЗ, включая фестиваль Знакомство с профессией в рамках чемпионатов профориентации	Организация профессионального обучения старшеклассников по профессиям рабочих и служащих с использованием материально-технической базы школы или предприятия реального сектора экономики с целью получения первой профессии одновременно с общим образованием.	Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы).	В рамках реализации программы по воспитанию организация встреч обучающихся с представителями рабочих профессий и служащих; посещение обучающимися и родителями дней открытых дверей образовательных организаций высшего, среднего профессионального образования

Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»

Дефициты	Управленческие действия/ решения 2025 год	Управленческие действия/ решения 2027 год	Управленческие действия/ решения 2029 год
Охват учителей диагностикой профессиональных компетенций (федеральной, региональной, самодиагностикой)	Организация методического сопровождения педагогических работников, в т.ч. региональными методистами на основе выявленных профессиональных дефицитов Более 20% учителей	Расширение методического сопровождения педагогических работников, в т.ч. региональными методистами на основе выявленных профессиональных дефицитов Более 25%	Обеспечено сопровождение педагогов в процессе непрерывного повышения квалификации на основе выявленных профессиональных дефицитов, в т.ч. региональными методистами

	прошли диагностику профессиональных компетенций	учителей прошли диагностику профессиональных компетенций	Более 30% учителей прошли диагностику профессиональных компетенций
Доля учителей, для которых по результатам диагностики разработаны индивидуальные образовательные маршруты	Менее 3 % учителей, для которых по результатам диагностики разработаны индивидуальные образовательные маршруты	Более 3 % учителей, для которых по результатам диагностики разработаны индивидуальные образовательные маршруты	Более 10 % учителей, для которых по результатам диагностики разработаны индивидуальные образовательные маршруты
Доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года)(критический показатель)	Менее 50% педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования	80% педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования	100% педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования
Доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года)	Обеспечение повышения квалификации работников по программам из федерального реестра. Менее 50% педагогических работников	Обеспечение повышения квалификации работников по программам из федерального реестра. 50% педагогических работников	Обеспечение повышения квалификации работников по программам из федерального реестра. Более 50% педагогических работников

Ключевое условие «Школьный климат»

Дефициты	Управленческие действия/ решения 2025 год	Управленческие действия/ решения 2027 год	Управленческие действия/ решения 2029 год
Наличие в общеобразовательной организации учителя-дефектолога (по основному месту работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия), квалификация которого соответствует профессиональному стандарту «Педагог-дефектолог»	Проведение курсов повышения квалификации педагога-дефектолога,, квалификация которого соответствует профессиональному стандарту «Педагог-дефектолог»	Организация работы педагога-дефектолога по плану , взаимодействия с классными руководителями и родителями	Административный контроль , методическое сопровождение деятельности педагога-дефектолога
Наличие в общеобразовательной организации учителя-логопеда (по основному месту работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия), квалификация которого соответствует профессиональному стандарту «Педагог-логопед»	Проведение курсов повышения квалификации педагога-дефектолога,, квалификация которого соответствует профессиональному стандарту «Педагог-логопед»	Организация работы педагога-логопеда по плану, взаимодействия с классными руководителями и родителями	Административный контроль , методическое сопровождение деятельности педагога- логопеда
Формирование психологически благоприятного школьного пространства для педагогов и обучающихся	Разработка антибуллинговой программы . Создание специальных тематических зон для отдыха педагогов и обучающихся.	Создание уголка психологической разгрузки . Обеспечение взаимодействия социального педагога, педагога-психолога, учителя-логопеда,	Расширение и благоустройство зон коворкинга. Реализация психолого-педагогической программы и комплекса мероприятий для каждой из целевых

		обеспечивающих оказание помощи целевым группам обучающихся.	групп обучающихся, в том числе по профилактике травли, по профилактике девиантного поведения, организация ежедневной работы кабинета педагога-психолога
--	--	---	---

Ключевое условие «Образовательная среда»

Дефициты	Управленческие действия/ решения 2025 год	Управленческие действия/ решения 2027 год	Управленческие действия/ решения 2029 год
Информационно-коммуникационная образовательная платформа Сферум(критический показатель)	Разноплановое использование педагогами, родителями и обучающимися информационно-коммуникационной образовательной платформы Сферум, ФГИС «Моя школа» для обмена опытом и поддержки начинающих учителей	Создание собственного ЦОК. Назначение эксперта по цифровой трансформации в школе, создание собственного сообщества Доступ к оцифрованным учебникам, доступ к дополнительной литературе, всероссийским электронным библиотекам ФГИС «Моя школа»	Возможность проведения 100% уроков и внеклассных мероприятий с помощью ВКС. Участие педагогических работников в деятельности на базе ИКОП
Функционирование школьного библиотечного информационного центра	Разработка структуры и школьного библиотечного информационного центра, заключение договоров о поставке оборудования	Реализация плана деятельности школьного библиотечного информационного центра	Организация работы школьного библиотечного информационного центра, как ключевого звена культурной жизни села

Реализация модели «Школа полного дня» на основе интеграции урочной и внеурочной деятельности обучающихся, программ дополнительного образования детей, включая пребывание в группах продленного дня	Совершенствование модели «Школа полного дня» на основе интеграции урочной и внеурочной деятельности обучающихся, программ дополнительного образования детей, включая пребывание в группах продленного дня	Активное включение местного социума в реализацию модели «Школа полного дня» на основе интеграции урочной и внеурочной деятельности обучающихся, программ дополнительного образования детей, включая пребывание в группах продленного дня	Расширение сотрудничества и взаимодействия с системой ДО в реализации модели «Школа полного дня» на основе интеграции урочной и внеурочной деятельности обучающихся, программ дополнительного образования детей, включая пребывание в группах продленного дня
--	---	--	---

Риски и способы их минимизации

Риски	Способы минимизации рисков
Дефицит профессиональных компетенций педагогов	Организация непрерывного ПК, обмен опытом
Ограниченные возможности материально- технической базы	Участие в грантовых конкурсах школьных инициатив, привлечение спонсоров

Ресурсное обеспечение

1. Нормативно-правовое: разработка локальных актов школы; Программы развития школы; заключение договоров о сетевом взаимодействии.
2. Кадровое обеспечение(непрерывное ПК; система методической работы; система наставничества).
3. Материально-техническое обеспечение (МТБ школы, МТБ партнеров, Точки роста МКОУ «Перемышльская СОШ», Кванториумов, приобретение проектора, экрана, ПО для оборудования ИБЦ, пуфы, столики для зон каворкинга).

Управленческое сопровождение реализации программы развития

1. Программа развития школы (дорожная карта)
2. Приказы о назначении ответственных лиц в ОО
3. Профессиональное общественное обсуждение проекта программы развития

Информирование сообщества о реализации программы развития

1. Освещение реализации проекта в социальных сетях (ВК), информация на школьном сайте
2. Информирование родительской общественности (Родительские собрания, «Сферум»)
3. Отчет о результатах самообследования.
4. Информирование общественности через СМИ
5. Отчет директора школы на совещании директоров школ в отделе образования

Концепция программы развития

Программа развития школы разработана на основе изучения направлений государственной политики в сфере образования и тенденций развития общего образования с пониманием ожиданий общества и социального окружения, а также утвержденной Концепции «Школа Минпросвещения России».

Программа развития Государственного казенного общеобразовательного учреждения «Перемышльской средней общеобразовательной школы Перемышльского района Калужской области. (Далее Школа) на период 2024 год – 2029 гг. – стратегический документ, разработанный в целях определения путей и основных направлений развития Школы в логике современной государственной образовательной политики, интересов социально-экономического развития и культурно-образовательной среды района и села. Программа призвана консолидировать усилия всех заинтересованных субъектов образовательного процесса и социального окружения школы для достижения выпускниками высокого уровня развития социальных компетенций и гражданских установок, обеспечения их готовности к дальнейшему обучению и деятельности в современной высокотехнологичной экономике. Программа развития направлена на поддержание достижения приоритетных целей районной системы образования, отраженных в Модели системы оценки качества образования .

Предстоящий период развития рассматривается с учетом анализа выполнения задач и степени достижения цели Программ развития предыдущих периодов. Для понимания текущего состояния осуществлена процедура самодиагностики. Основные ориентиры развития МКОУ «Перемышльская СОШ» на предстоящий период:

- реализация идеологии единого образовательного пространства, создание равных условий для каждого обучающегося
- переход на качественно более высокий уровень ОУ.

Приоритетами развития образовательной организации являются:

- Создание условий для достижения образовательных результатов согласно требованиям, федеральных государственных образовательных стандартов на каждом уровне общего образования с учётом сравнительных исследований качества образования.
- Построение системы персонифицированного профессионального развития педагогов и руководителей ОО, обеспечивающую своевременную методическую подготовку с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов.
- Формирование предметно-пространственной среды в перспективе цифровизации образования для расширения возможности индивидуализации образовательного процесса с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов.
- Расширение возможности образовательного партнёрства для повышения качества освоения содержания учебных предметов в практическом применении.
- Развитие управленческой модели школы.
- Развитие направлений работы с семьей (школа для ребёнка и для всей семьи).
- Независимая оценка качества образования, а также система внутреннего аудита.

Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов, влияющих на развитие школы

Направление/условие	Дефициты	Причина возникновения	
		Внутренние факторы	Внешние факторы
Знание	Низкий уровень профессиональной предметно-методической компетентности педагогических работников в осуществлении углубленного изучения отдельных предметов	<ul style="list-style-type: none"> ▪ не в полной мере организована методическая помощь педагогам в составлении и реализации программ углубленного изучения отдельных предметов; ▪ недостаточный уровень развития системы наставничества для персонифицированной помощи педагогическим работникам в вопросах составления и реализации программ углубленного изучения отдельных предметов; ▪ недостаточный административный контроль повышения квалификации педагогов, реализующих программы внеурочной деятельности по организации учебно-исследовательской и проектной деятельности. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ отсутствие системы повышения квалификации педагогов, реализующих программы внеурочной деятельности по организации учебно-исследовательской и проектной деятельности
	Отсутствие педагогических работников, способных обеспечить углубленное изучение отдельных предметов	<ul style="list-style-type: none"> ▪ высокая педагогическая нагрузка, недостаточная мотивация педагогических работников к обучению на курсах повышения квалификации по совершенствованию предметно-методических компетенций при проведении государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования. ▪ недостаточный уровень психолого-педагогического сопровождения выпускников по подготовке к ЕГЭ. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ отсутствие специалистов по оказанию психолого-педагогических консультаций и методической помощи в муниципальном районе
	Необъективность текущего и итогового оценивания		
	Отсутствие системы работы школы по подготовке к ЕГЭ, в том числе обучающихся, претендующих на получение медали «За особые успехи в учении»		
Недостаточный уровень профессиональных компетенций педагогических работников для обеспечения подготовки обучающихся, претендующих на получение медали «За особые успехи в учении» к ЕГЭ			

	<p>Недостаток организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников</p>	<p>не в полной мере обеспечивается индивидуальная подготовка обучающихся в муниципальном/региональном/заключительном этапе ВСОШ в связи с недостаточным охватом педагогов, повышающих квалификацию по направлению, обеспечивающему подготовку обучающихся к участию в олимпиадном движении в связи с высокой нагрузкой педагогов(недостатком педагогических кадров)</p>	<p>не достаточное включение педагогов в существующее олимпиадное движение;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ слабая мотивация педагогов.
	<p>Не обеспечивается подготовка обучающихся к участию в олимпиадном движении</p>		
	<p>Наличие выпускников 11 класса, не получивших аттестаты о среднем общем образовании</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ несформированная система подготовки обучающихся к ЕГЭ. ▪ недостаточный уровень профессиональных компетенций педагогических работников в обеспечении эффективной подготовки к ЕГЭ. ▪ недостаточная работа по мотивации обучающихся к успешному завершению среднего общего образования и получению аттестата о среднем общем образовании. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ слабая мотивация педагогов; ▪ отсутствие системной работы по данному направлению.
Здоровье	<p>Недостаточная работа по привлечению обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне»</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ не в полной мере разработана система мотивирования/стимулирования обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне». ▪ не в полной мере разработана система мотивирования/стимулирования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям. ▪ отсутствие опыта молодых и недавно начавших работу в качестве учителей физической культуры педагогов в развитии умений и навыков 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ отсутствие системной работы по данному направлению. ▪ отсутствие сетевого взаимодействия с другими ОУ района по вопросам участия во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе ГТО
	<p>Недостаточное информирование обучающихся об участии во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне», отсутствие соответствующих знаний о правилах и порядке проведения процедуры сдачи ГТО.</p>		

		Недостаточная работа по формированию мотивации у обучающихся и их родителей к посещению школьных спортивных клубов	Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе ГТО. <ul style="list-style-type: none"> ▪ отсутствие опыта привлечения специалистов из других организаций для подготовки обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне». ▪ недостаточно удостоверений ГТО.
Творчество	Не организована сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ технической и естественно- научной направленностей	<ul style="list-style-type: none"> ▪ отсутствие системной работы по поиску сетевых партнеров. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ отсутствие заключенных договоров о реализации программ дополнительного образования в сетевой форме.
	Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся и их родителей (законных представителей) в обучении детей по программам технологической направленности	<ul style="list-style-type: none"> ▪ отсутствует система мониторинга образовательных потребностей обучающихся в обучении по дополнительным общеобразовательным программам технической и естественно- научной направленностей. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ низкая активность родительской общественности

Воспитание	Отсутствует помещение, необходимое для работы школьного военно-патриотического клуба	<ul style="list-style-type: none"> ▪ не обеспечено создание и деятельность военно-патриотического клуба; ▪ отсутствует помещение, необходимое для работы школьного военно-патриотического клуба; ▪ отсутствует материально-техническое оснащение, необходимое для работы школьного военно-патриотического клуба. 	▪ отсутствие контроля в данной сфере
Профорентация	Отсутствие сетевой формы реализации образовательной программы	▪ отсутствие системной работы по поиску сетевых партнеров.	▪ отсутствует системы привлечения сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе необходимые дополнительные ресурсы.

Анализ текущего состояния и перспектив развития школы. Интерпретация результатов самодиагностики:

	Полученный результат (описание и количество баллов)		Планируемый результат, описание
	+	-	

<p>Знание</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ образовательная организация обеспечена учебниками и учебными пособиями в полном объеме; ▪ 100% учителей используют программы учебных предметов, содержание и планируемые результаты которых не ниже соответствующих содержания и планируемых результатов федеральных рабочих программ учебных предметов; ▪ образовательная организация не входит в перечень образовательных организаций с признаками необъективных результатов по итогам двух предыдущих учебных годов; ▪ обучающимся обеспечено не менее 5–9 часов еженедельных занятий внеурочной деятельностью; ▪ участие в региональном этапе Всероссийской олимпиады школьников; ▪ наличие призеров регионального этапа Всероссийской олимпиады школьников; ▪ сформирована и действует система работа с детьми ОВЗ, детьми-инвалидами; ▪ разработаны адаптированные основные общеобразовательные программы и адаптированные дополнительные общеобразовательные программы; ▪ 100% педагогических работников прошли обучение (за три последних года) в 	<p>1. Недостаточно сформированная система подготовки обучающихся к ЕГЭ.</p> <p>2. В недостаточной степени обеспечена подготовка обучающихся к участию в олимпиадном движении.</p>	<p>1. Разработана стратегия обеспечения качества образовательной деятельности в общеобразовательной организации, обеспечивающая повышение методической грамотности педагогов по соблюдению принципов объективного оценивания.</p> <p>2. Разработан механизм подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении, в том числе разработана, внедрена система мотивирования обучающихся для их вовлечения в олимпиадное движение школьников; сформирован календарь образовательных активностей для обучающихся (мероприятия по подготовке к участию в олимпиадном движении, олимпиады различных уровней: от школьной до Всероссийской и Международной).</p>
	<p>части обучения и воспитания обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью (за три последних года).</p>		

<p>Здоровье</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 100% обучающихся начальных классов обеспечены горячим питанием ▪ Реализуется общешкольная программа по профилактике вредных привычек ▪ проводятся в системе школьные просветительские мероприятия по ЗОЖ, по профилактике курения табака, употребления алкоголя и наркотических средств; ▪ спортивная инфраструктура школы для занятий физической культурой и спортом соответствует нормам; ▪ наличие дополнительных образовательных услуг в области физической культуры и спорта 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Недостаточная работа по привлечению обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне» 2. Недостаточное информирование обучающихся об участии во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне», отсутствие соответствующих знаний о правилах и порядке проведения процедуры сдачи Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса ГТО 3. Недостаточная работа по формированию мотивации у обучающихся и их родителей к посещению школьных спортивных клубов 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Организована информационно-просветительская работа с обучающимися, родителями (законными представителями) об участии во Всероссийском физкультурно- спортивном комплексе ГТО, правилах и порядке процедуры сдачи ГТО. 2. Создано сообщества обучающихся и педагогов "ГТО в школе". 3. Обеспечены условия по прохождению педагогическими работниками (курирующими ГТО в школе) обучающих мероприятий о правилах и порядке проведения процедуры сдачи Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса ГТО.
<p>Творчество</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Дополнительные общеобразовательные программы разработаны и реализуются по 5 направленностям; ▪ функционирует 3 и более технологических кружка; ▪ участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях на региональном и (или) всероссийском уровне. ▪ Наличие победителей и (или)призеров конкурсов, фестивалей, олимпиад, конференций на всероссийском уровне; ▪ функционирует 5 и более школьных творческих объединений. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Не организована сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ технической и естественно- научной направленностей 2. Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся и их родителей (законных представителей) в обучении детей по программам технологической направленности 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Заключены договоры сетевого взаимодействия по сопровождению реализации программ дополнительного образования, в том числе технической и естественно- научной направленностей. 2. Выстроена система формирования интереса, выявления и развития интеллектуальных, творческих способностей и талантов обучающихся, интереса к научной, инженерно-технической, изобретательской деятельности.

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ доля обучающихся, являющихся членами школьных творческих объединений, от общего количества обучающихся в организации составляет 30% и более. ▪ количество мероприятий школьных творческих объединений: концерты, спектакли, выпуски газет, журналов и т. д. (для каждого школьного творческого объединения) составляет более 2 в год (для каждого творческого объединения). 		
Воспитание	<ul style="list-style-type: none"> ▪ используются государственные символы при обучении и воспитании; ▪ трансляция опыта по организации взаимодействия образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания; ▪ реализуются 1 программ школьного туризма. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Отсутствует помещение, необходимое для работы школьного военно-патриотического клуба. 2. Отсутствие специалистов для создания школьного военно-патриотического клуба 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Подготовка помещения, необходимого для работы школьного военно-патриотического клуба(реконструкция музея). 2. Повышен уровень профессиональных компетенций педагогических работников в области организации школьного военно-патриотического клуба
Профориентация	<ul style="list-style-type: none"> ▪ реализуется утвержденный календарный план профориентационной деятельности; ▪ наличие соглашений с региональными предприятиями и организациями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий; ▪ участие обучающихся в моделирующих профессиональных пробах (онлайн) и на региональных площадках, в тестированиях, экскурсиях для обучающихся на предприятия и организации СПО и ВО, в мероприятиях федерального проекта «Билет в будущее»; ▪ проведение родительских собраний на тему профессиональной ориентации, в том 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Отсутствие сетевой формы реализации образовательной программы 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Заключены договоры сетевого взаимодействия по организации профориентационной работы

	числе об актуальных потребностях современного рынка труда		
Учитель. Школьная команда	<ul style="list-style-type: none"> ▪ развита система наставничества через реализацию наставнического проекта; ▪ наличие методических объединений учителей-предметников и классных руководителей; ▪ 100% педагогических работников, прошли обучение подпрограммам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года); ▪ 100% членов управленческой команды прошли повышение квалификации по программам из Федерального реестра образовательных программ дополнительного профессионального образования (за три последних года); ▪ Предусмотрены меры различных форм стимулирования педагогических работников 		

<p>Образовательная среда</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ сформированы коллегиальные органы управления в соответствии с Федеральным законом Об образовании в Российской Федерации, предусмотренные уставом образовательной организации ▪ информационная система управления образовательной организацией интегрирована с региональными информационными системами ▪ IT-оборудования используется в образовательной деятельности в соответствии с Методическими рекомендациями по вопросам использования в образовательном процессе оборудования, поставляемого в целях обеспечения 		
	<p>Образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Педагогические работники включены в сетевые профессиональные сообщества по обмену педагогическим опытом 		

<p>Школьный климат</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ наличие в штате общеобразовательной организации: социального педагога, педагога-психолога; учителя-логопеда, ▪ обеспечивающих оказание помощи целевым группам обучающихся ▪ реализуется психолого-педагогическая программа и комплекс мероприятий для каждой из целевых групп обучающихся, в том числе по профилактике травли, ▪ по профилактике девиантного поведения, открыт кабинет педагога-психолога- ▪ выделение и оснащение тематических пространств для обучающихся: зона общения, игровая зона, зона релаксации и общения и др.; тематического пространства для отдыха и эмоционального восстановления педагогов. 		
-------------------------------	--	--	--

Результаты проблемно- ориентированного анализа.

Основания для разработки программы развития.

Перед началом разработки программы рабочая группа проанализировала:

- результативность реализации программы развития школы на 2019-2023 годы;
- потенциал развития школы на основе проблемно- ориентированного анализа возможностей и проблем образовательной организации;
- возможные варианты развития.

Основания для разработки программы развития школы по итогам проблемно- ориентированного анализа.

Магистральные направления и ключевые условия	Оценка актуального состояния внутреннего потенциала		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов	
	сильные стороны	слабые стороны	благоприятные возможности	риски
Знание	Учебный план имеет разнообразную вариативную часть	Недостаточное количество учащихся школы для необходимого набора в профильные классы	Есть спрос на профильное и предпрофильное образование	Период демографического спада в районе
Воспитание	Развита система организации проектно-исследовательской деятельности школьников	Школа не оказывает платных услуг	Школа часто участвует в спортивно-оздоровительных мероприятиях различного уровня	Недостаточное финансирование дополнительного образования
Здоровье	Школьники активно участвуют в сдаче нормативов ГТО	Низкий уровень вовлеченности в оздоровительные мероприятия	Повышение мотивации к сдаче нормативов ГТО	Ограниченные возможности здоровья учащихся
Творчество	Школьники успешно участвуют в районных, областных олимпиадах, конкурсах, конференциях	Библиотечный фонд укомплектован недостаточно, нет новых поступлений, в т. ч. электронных	Школа выстроила систему взаимодействия школы с государственными и общественными организациями	Школа полностью зависит от бюджетного финансирования в условиях экономической нестабильности

	различной направленности	изданий		
Профориентация	Реализация проекта «Билет в будущее»	Недостаточное количество учащихся школы для профессиональных проб	Возможность заключения договоров с организациями дополнительного образования на основе получения социальных сертификатов	Отсутствие индивидуального подхода и построения индивидуального учебного плана, слабая поддержка тьютеров
Учитель. Школьная команда	Высокий уровень профессиональной подготовки преподавателей (58 % учителей имеют высшую и первую категорию).	Слабая материально-техническая база	Есть предложения по взаимодействию с другими организациями	Расширяется конкурентная среда
Школьный климат	Повышения интереса к общению в социокультурной среде внутри школы во внеурочное время	Недостаточный уровень развития комфортных для общения коворкинг-зон в школе	Возможность повысить качество и расширить коворкинг-зоны для общения за счёт грантов конкурса школьных инициатив	Отсутствие опыта в проектировании и планировании финансирования при создании коворкинг-зон в школе
Образовательная среда	Школа расположена в районном центре	Нет школьной маркетинговой стратегии	Школа участвует в конкурсах на получение грантов	Слабый спрос на культурные мероприятия

Основные направления развития организации

Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению и ключевому условию.

Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов.

"Знание"	Предоставление каждому обучающемуся качественного общего образования и гарантирует ему достижение максимально возможных образовательных результатов на основе лучших традиций отечественной педагогики, предполагающих реализацию углубленного и профильного обучения, проектной и исследовательской деятельности, в том числе с применением электронных образовательных ресурсов, обеспечение объективной внутренней системы оценки качества образования.
"Здоровье"	Формирование здоровьесберегающего потенциала общеобразовательной организации на основе применения специальных технологий и методик обучения и воспитания, в том числе адаптивных, направленных на гармоничное физическое и психическое развитие, социальное благополучие, сохранение и укрепление здоровья и обеспечение личной безопасности обучающихся.
"Творчество"	Создание условий и ситуаций успеха созидательной деятельности, способствующих максимальной реализации потенциальных возможностей и наиболее полному раскрытию творческого потенциала обучающихся для успешного развития интеллекта, таланта, творческих способностей, созидательной позиции личности как субъекта общественной деятельности.

"Воспитание"	Развитие личностных качеств обучающихся в соответствии с приоритетами государственной политики в сфере воспитания на основе российских традиционных духовно-нравственных ценностей, правил и норм поведения, принятых в российском обществе, формирование у обучающихся патриотизма, гражданственности, уважения к памяти защитников Отечества и подвигам Героев Отечества, закону и правопорядку, человеку труда и старшему поколению, взаимного уважения, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа РФ, природе и окружающей среде.
"Профориентация"	Предусматривает сопровождение осознанного отношения обучающихся к профессионально-трудовой сфере, основанного на создании условий для формирования у них набора компетенций, необходимых для успешного самоопределения и общей внутренней готовности к разрешению проблем профессиональной жизни, с использованием системы профессиональных проб, сетевых программ колледжами и вузами, сотрудничеством с семьей, с участием работодателей и заинтересованной общественности в целях обеспечения социально-экономического развития и суверенитета России.
"Учитель. Школьная команда"	Поддержку и развитие личностных и профессиональных компетенций педагогических работников (непрерывное профессиональное развитие, наставничество, адресная помощь и сопровождение) и максимальное использование потенциала каждого члена команды, постоянную коммуникацию и укрепление коллегиального сотрудничества, высокий уровень взаимопонимания в коллективе, направленных на достижение общих целей наиболее эффективными и действенными способами.

"Школьный климат"	Формирование уклада общеобразовательной организации, поддерживающего ценности, принципы, нравственную культуру, создание безопасного и комфортного для всех каждого образовательного пространства, обеспечивающего атмосферу доброжелательности, доверия, требовательности и заботы о каждом, включающего нормы, ценности и ожидания, которые поддерживают чувство физической, эмоциональной социальной безопасности и способствуют благополучному личностному и интеллектуальному развитию обучающихся как полноценных членов общества.
"Образовательная среда"	Создание современной мотивирующей образовательной среды как инструмента социализации детей, проектируемого совместно участниками образовательных отношений как пространство развития обучающихся, создающего возможность их участия в принятии образовательных решений, формирующего инициативность, осознанность, самостоятельность и ответственность, являющегося действенным инструментом становления субъектной

Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению и ключевому условию:

Планируемые результаты	Возможные действия
«Знание: качество и объективность»	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Разработана стратегия обеспечения качества образовательной деятельности в общеобразовательной организации, обеспечивающая повышение методической грамотности педагогов по соблюдению принципов объективного оценивания. ▪ Повышен уровень профессиональных компетенций педагогических работников в области реализации учебных программ. ▪ Разработан механизм подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении, в том числе разработана, внедрена система мотивирования обучающихся для их вовлечения в олимпиадное движение школьников, сформирован календарь образовательных активностей для обучающихся (мероприятия по подготовке к участию в олимпиадном движении, олимпиады различных уровней: от школьной до Всероссийской и Международной). 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Обеспечение обучения на курсах повышения квалификации по организации учебно-исследовательской и проектной деятельности, повышению мотивации учителя, актуализация мер морального и материального стимулирования. ▪ Взаимодействие с образовательными организациями, организациями высшего и среднего профессионального образования, культуры, науки, использование новых форматов взаимодействия для восполнения недостающих кадровых ресурсов, привлечения кадров к реализации рабочих программ. Организация развития предметно-методических компетенций учителей, обеспечивающих подготовку обучающихся к участию в олимпиадном движении. ▪ Привлечение педагогических работников в качестве экспертов, членов жюри на различных этапах проведения олимпиады.

«Здоровье»

▪ Организована информационно- просветительская работа с обучающимися, родителями(законными представителями)об участии во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе ГТО, правилах и порядке процедуры сдачи ГТО.

▪ Создано сообщество обучающихся и педагогов «ГТО в школе».

▪ Обеспечены условия по прохождению педагогическими работниками (курирующими ГТО в школе)обучающих мероприятий о правилах и порядке проведения процедуры сдачи Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса ГТО.

▪ Взаимодействие с организациями, предприятиями, образовательными партнерами для построения эффективного сотрудничества в рамках развития основных компонентов здоровье сберегающей мотивирующей среды.

▪ Функционирование рабочей школьной группы специалистов ориентированной на комплексное психологическое, методическое, социальное, педагогическое, медицинское сопровождение развития обучающихся на всех этапах обучения и поддержку всех субъектов образовательного процесса.

▪ Построение системы работы по включению обучающихся в движение ГТО: 1. Проведение мониторинга участия обучающихся во Всероссийском физкультурно- спортивном комплексе ГТО. 2. Разработка системы мотивирования/стимулирования обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе ГТО. 3. Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям. 4. Обеспечение обучения педагогов по вопросам формирования и развития умений и навыков, необходимых для участия во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе ГТО. 5. Привлечение специалистов из других организаций для подготовки обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе ГТО. 6. Проведение просветительской работы о порядке участия во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне» и преимуществах обладателей удостоверений ГТО.

«Воспитание»	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ - Повышен уровень профессиональных компетенций педагогических работников в области организации школьного военно-патриотического клуба. ▪ - Организована подготовка помещения, необходимого для работы школьного военно- патриотического клуба (реконструкция музея). 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Обеспечение повышения квалификации педагогических ▪ Проведена реконструкция и перепланировка помещения школьного музея с учетом потребностей школьного военно-патриотического клуба
"Творчество"	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Заключены договоры сетевого взаимодействия по сопровождению реализации программ дополнительного образования, в том числе технической и естественно- научной направленностей. ▪ Выстроена система формирования интереса, выявления и развития интеллектуальных, творческих способностей и талантов обучающихся, интереса к научной, инженерно-технической, изобретательской деятельности. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Проведение мониторинга ресурсов внешней среды для реализации программ дополнительного образования, в том числе привлечения ресурсов детских технопарков «Кванториум»; заключение договоров о реализации программ дополнительного образования в сетевой форме, в целях привлечения квалифицированных специалистов из других организаций и предприятий для работы в системе дополнительного образования, в том числе технической и естественно- научной направленностей. ▪ Проведение мониторинга образовательных потребностей обучающихся в обучении по программам дополнительного образования, в том числе технической и естественно- научной направленностей; условий/ресурсов (материальных, информационно-технических, кадровых). Корректировка плана внеурочной деятельности на основе методических рекомендаций Минпросвещения России, с учетом интересов, потребностей, индивидуальных возможностей, склонностей образовательных потребностей обучающихся. Проведение регулярной информационной кампании по формированию интереса обучающихся к участию в интеллектуальных состязаниях и творческих конкурсах различного уровня.
«Профориентация»	

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Заключены договоры сетевого взаимодействия по организации профориентационной работы. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Определение сетевых партнеров для предоставления ресурсов (профессиональные кадры, материально-техническая база, образовательные ресурсы) в организации профессионального обучения в общеобразовательной организации. Обеспечение сетевого взаимодействия общеобразовательных организаций с образовательными организациями Среднего профессионального образования.
«Учитель. Школьная команда»	
-	-
«Школьный климат»	
-	-
«Образовательная среда»	
-	-

Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов:

Разработка, реализация локальных проектов, подпрограмм	Управленческие решения/программы, подпроекты, проекты		
	До 2025 года (действующие программы, подпрограммы, проекты)	В рамках формируемой программы развития (2024-2029 гг.)	
		Включенность / участие в федеральных программах, подпрограммах, проектах	Разработка, актуализация, реализация локальных/учрежденческих программ, подпрограмм, проектов
Знание	Образовательная программа Федеральный проект «Современная школа» Проект «Успех каждого ребенка» Проект «Цифровая образовательная среда»	Федеральный проект «Успех каждого ребенка» Федеральный проект «Современная школа» Федеральный проект «Цифровая образовательная среда»	Образовательная программа (актуализация) Проект «Молодой исследователь» (разработка)
Воспитание	Программа «Воспитание» Проект «Успех каждого ребенка» Программа «России верные сыны» (актуализация)	Федеральный проект «Успех каждого ребенка»	Программа «Воспитание» (актуализация) Программа «России верные сыны» (актуализация)
Здоровье	В рамках основной деятельности	-	В рамках мероприятий дорожной карты
Творчество	Проект «Успех каждого ребенка»	Федеральный проект «Успех каждого ребенка»	В рамках мероприятий дорожной карты
Профориентация	Всероссийский профориентационный Марафон «Россия– мои горизонты»; Проект «Билет в будущее» Проект «ПроеКТОриЯ»	Всероссийский профориентационный марафон «Россия– мои горизонты» Федеральный проект «Билет в будущее» Федеральный проект «ПроеКТОриЯ» Региональный проект «Педагогический класс»	В рамках мероприятий дорожной карты
Учитель. Школьная команда	Федеральный проект «Учитель будущего»	Федеральный проект «Учитель будущего»	В рамках мероприятий дорожной карты
Школьный климат	В рамках основной деятельности	-	В рамках мероприятий дорожной карты
Образовательная среда	В рамках основной деятельности	-	В рамках мероприятий дорожной карты

Механизмы реализации программы развития школы

1. Модернизация и цифровизация управленческих и образовательных процессов, документооборота: закупка и установка оборудования, обучение работников, контроль за правильным использованием нового оборудования и технологий.
2. Интеграция в образовательном процессе урочной, внеурочной и профориентационной деятельности.
3. Проведение опросов и анкетирования для оценки уровня удовлетворенности услугами школы, существующими в нем процессами.
4. Изучение влияния новых информационных и коммуникационных технологий и форм организации социальных отношений на психическое здоровье детей, на их интеллектуальные способности, эмоциональное развитие и формирование личности.
5. Организация стажировок и повышения квалификации педагогических работников, обмена опытом.
6. Совершенствование системы мониторинга, статистики и оценки качества образования.

Ожидаемые результаты реализации программы развития

1. Улучшение качества предоставляемых образовательных услуг через обновление структуры и содержания образовательного процесса с учетом внедрения инновационных подходов.
2. Информатизация образовательного процесса и управления, делопроизводства.
3. Расширение перечня образовательных возможностей, социально-образовательных партнерств.
4. Создание эффективной профильной системы обучения, развитие проектной деятельности и профориентации обучающихся.
5. Повышение эффективности системы по работе с одаренными и талантливыми детьми.
6. Улучшение условий обучения детей с особыми потребностями – детей-мигрантов, длительно болеющих учеников.
7. Повышение профессиональной компетентности педагогов, в том числе в области овладения инновационными образовательными и метапредметными технологиями за счет прохождения повышения квалификации и переподготовки работников, участия в региональных и федеральных профессиональных мероприятиях.
8. Уменьшение замечаний от органов надзора и контроля в сфере охраны труда и безопасности.

Критерии и показатели оценки реализации программы развития

Направления развития организации	Критерии и показатели оценки
Применение ФООП	Разработаны и реализуются ООП, соответствующие ФОП и ФАОП. Отсутствуют замечания со стороны органов контроля и надзора в сфере образования. Удовлетворенность 60 % участников образовательных отношений качеством предоставляемых образовательных услуг
Ведение госпаблика	Госпаблик соответствует требованиям законодательства и рекомендациям Минцифры. Ответственный за госпаблик проходит ежегодное обучение по ведению госпаблика. Госпаблик школы участвует в федеральном рейтинге и входит в 20-ку лучших

	госпабликов региона
Мониторинг соответствия школы аккредитационным показателям	Отсутствуют замечания со стороны органов контроля и надзора в сфере образования. В школе действует эффективная система мониторинга образовательного и воспитательного процесса
Повышение эффективности системы дополнительного образования, расширение спектра дополнительных образовательных услуг	70% учащихся включено в систему дополнительного образования школы. Прирост финансирования организации на 30 % за счет дополнительных платных образовательных услуг, побед в грантовых конкурсах. Увеличение числа договоров о сотрудничестве, сетевой форме реализации образовательных программ с организациями округа и города научной, технической, инновационной, культурной, спортивной, художественной, творческой направленности
Участие в проекте «Школьный театр»	Создан и функционирует театр в школе. В деятельности школьного театр занято 30 % учащихся. 30% опрошенных учеников и родителей положительно отзываются о функционировании школьного театра
Цифровизация образовательного и управленческого процесса	Увеличилось на 35% число работников, использующих дистанционные технологии, ИКТ, инновационные педагогические технологии
Совершенствование системы охраны труда	На 20 % снизилось количество несчастных случаев с работниками и детьми. Отсутствие замечаний от органов надзора и контроля в сфере охраны труда
Усиление антитеррористической защищенности организации	Отсутствие происшествий на территории организации. Отсутствие замечаний от органов надзора и контроля в сфере безопасности
Оптимизация кадровых ресурсов и развитие наставничества	Кадровые дефициты закрылись за счет привлечения студентов. Студенты успешно работают в школе дольше 2-х лет. Опытные педагоги получают категории «педагог-наставник» и «педагог-методист»
Адаптация иностранных обучающихся	Снизилась конфликты с участием детей и родителей на этнической и религиозной почве. Улучшилась дисциплина в школе. Повысилась успеваемость учеников-иностранцев на 20 %
Профориентационная работа	Школа реализует профминимум по выбранному уровню. Увеличилось на 10% количество выпускников, которые успешно поступили в вузы. Повысилось на 20% количество учеников 9-11-х классов, которые определились с выбором профессии

Инновационная деятельность	Школа получила статус региональной инновационной площадки. Отсутствуют замечания при реализации инновационного проекта
----------------------------	---

Дорожная карта реализации программы развития

№	Мероприятия	Планируемый результат	Срок реализации	Ответственный
I. Магистральное направление «Знание: качество и объективность»				
1	2	3	4	5
1.1.	<p>Совершенствование системы управления образовательным процессом:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Актуализация локальных актов, их размещение на официальном сайте. - Актуализация образовательной программы, подбор альтернативных технологий и методов обучения. - Разработка механизма подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении. - Модернизация содержания программ внеурочной деятельности, программ по учебным предметам естественнонаучной и технологической направленностей. - Обеспечение объективной внутренней системы оценки качества образования. - Реализация углубленного и профильного обучения. - Общее мероприятие по ЕГЭ (пробные экзамены). 	<p>Качественное обновление программ основного и дополнительного образования. Обновление содержания образования. Обеспечение предметной компетенции обучающихся. Вовлечение максимального количества обучающихся в олимпиадное движение. Высокий образовательный уровень обучающихся.</p>	До мая 2024 года (далее при необходимости)	Директор, заместитель директора по УВР, методические объединения, учителя-предметники

1.2.	Модернизация методической службы с целью формирования пространства развития профессионально-личностных компетенций педагогических работников. Оказание управленческой и методической поддержки педагогическим работникам.	Эффективно действующая система сопровождения педагогических работников; повышение уровня профессиональной активности педагогов	2024 год Весь период реализации программы	Управленческая команда, Заместитель директора по НМР методические объединения
1.3.	Внедрение методологий менторства и наставничества для персонифицированной помощи педагогическим работникам в вопросах составления и реализации образовательных программ, программ курсов внеурочной деятельности	Организация адресной методической помощи, действующая система менторства, наставничества	2024 год (далее весь период реализации программы)	Заместитель директора по НМР
1.4.	Формирование системы выявления и подготовки обучающихся через использование форм, технологий дифференциации, индивидуализации, профилизации в образовательной деятельности, демонстрирующих результаты на конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях и иных мероприятиях	Повышение мотивации и организация систематической подготовки обучающихся к участию в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях и иных мероприятиях	2024 год (далее весь период реализации программы)	Заместитель директора по НМР методические объединения
1.5.	Внедрение в образовательный процесс различных моделей обучения на основе индивидуальных учебных планов и дистанционных образовательных технологий	Сформированный банк образовательных технологий с учетом их изменений на разных этапах обучения (от развивающего обучения, коллективных и групповых способах обучения, уровневой дифференциации, проектной технологии до учебного исследования, проблемного диалога)	2024-2029гг.	Заместитель директора по УВР, методические объединения, учителя-предметники
1.6.	Расширение сетевых форм реализации образовательной деятельности (определение сетевых партнеров, которые могли бы предоставить дополнительные ресурсы: кадры, МТБ, образовательные ресурсы)	Привлечение партнеров для организации эффективной образовательной деятельности	2024-2029	Управленческая команда
II. Магистральное направление «Воспитание»				
1	2	3	4	5

2.1.	<p>Проведение семинаров, практикумов, мастер-классов для классных руководителей и учителей предметников по приоритетным задачам воспитания, с акцентами на:</p> <ul style="list-style-type: none"> - пропаганду национальных и семейных традиций и ценностей; - пропаганду здорового образа жизни, - продвижение финансовой грамотности, - памятные даты и знаменательные даты российского, регионального и городского значения. 	<p>Внедрение системы актуальных мероприятий, решающих приоритетные задачи воспитания. Предоставление классным руководителям широкого спектра форм, методов работы с классным коллективом.</p>	Весь период реализации программы	Заместитель директора по ВР, старший методист, классные руководители
2.2.	Разработка, внедрение инициатив, новых программ социализации обучающихся	Формирование у обучающихся компетенций коммуникативной, этической, социальной, гражданской направленностей.	2024-2026гг.	Заместитель директора по ВР, классные руководители
2.3	Расширение форм взаимодействия с родителями, активное включение родителей в жизнедеятельность (дни погружения, дни открытых дверей, дни консультирования и сопровождения, включение в работу творческих групп, групповые консультации, родительские школы и лектории, родительские клубы, мастер-классы, концерты, праздники, локальные проекты, экскурсии, поездки)	Внедрение неформальных форм взаимодействия школы и родителей. Активное включение родителей в реализацию рабочей программы воспитания.	2024-2029гг.	Заместитель директора по ВР, методические объединения, классные руководители
2.4.	Взаимодействие с образовательными организациями, организациями высшего и среднего профессионального образования, культуры, науки, использование новых форматов взаимодействия для восполнения недостающих кадровых ресурсов, привлечения кадров к реализации рабочих программ курсов внеурочной деятельности общеобразовательной организации, программ туристско-краеведческой деятельности.	Привлечение партнеров для организации воспитательной работы. Использование сетевых форм реализации воспитательной работы. Реализация программ туристско-краеведческой деятельности.	2024-2026гг.	Заместитель директора по ВР

2.5.	<p>Организация повышения квалификации педагогических работников в сфере воспитания:</p> <ul style="list-style-type: none"> - по вопросам организации краеведческой деятельности и школьного туризма, - по организации учебно-исследовательской и проектной деятельности в рамках внеурочной деятельности. 	<p>Обеспечены условия для повышения квалификации и переподготовки специалистов, ориентированных на реализацию туристско-краеведческих программ дополнительного образования, реализацию учебно-исследовательской и проектной деятельности</p>	2024-2029гг.	Заместитель директора по НМР
III. Магистральное направление «Здоровье»				
3.4.	<p>Формирование системы работы по включению основных участников образовательного процесса во ВФСК «ГТО».</p>	<p>Функционирование системы работы по включению</p>	2024-2029гг.	Заместитель директора по УВР
	<p>Подготовка учащихся к сдаче норм комплекса ГТО (информационно-разъяснительная работа, ознакомление педагогов, классных руководителей, подготовка обучающихся).</p>	<p>основных субъектов образовательного процесса во Всероссийский физкультурно- спортивный комплекс «Готов к труду и обороне», по подготовке обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно- спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</p>	2024-2029гг.	Заместитель директора по УВР
3.1.	<p>Организация и проведение просветительской работы, направленной на формирование здорового образа жизни, профилактики табакокурения, употребления алкоголя и наркотических средств (на всех уровнях: медицинские работники, классные руководители, учителя-предметники, волонтерские движения, детское самоуправление, родительская общественность и пр.)</p>	<p>Апробация активных технологий, методов, методик, инициатив формирования ЗОЖ. Устойчивая мотивация к ЗОЖ у обучающихся, педагогов, родителей (законных представителей).</p>	2024-2029гг.	<p>Заместитель директора по УВР</p> <p>Заместитель директора по НМР</p>
3.2.	<p>Разработка, актуализация содержания программ в области физической культуры и спорта; внедрение спортивных инициатив; разработка проведение массовых спортивных мероприятий</p>	<p>Формирование и апробация новых подходов к организации физкультурно-оздоровительной работы в процессе актуализации системы физического воспитания</p>	2024-2026гг.	Заместитель директора по УВР

3.3.	Разработка, внедрение совместных мероприятий, проектов с социальными партнерами, основными целевыми группами проектами (родители (законные представители), спортсмены)	Активизация сетевой формы реализации программ по здоровьесбережению, физической культуре и спорту	2024-2026гг.	Заместитель директора по УВР
3.4.	Обеспечение прохождения педагогами курсовой подготовки, профессиональной переподготовки по вопросам порядка проведения процедуры сдачи Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса ГТО, формирования и развития умений и навыков, необходимых для участия во Всероссийском физкультурно- спортивном комплексе «Готовк труду и обороне».	Обеспечены условия прохождения педагогическими работниками курсов повышения квалификации по вопросам подготовки обучающихся в спортивных соревнованиях различного уровня	2024-2025 гг. (далее весь период реализации программы)	Заместитель директора по УВР
IV. Магистральное направление «Творчество»				
4.1.	Проведение мониторинга потребностей обучающихся в дополнительных общеобразовательных программах, определение интересов и потребностей обучающихся в сфере дополнительного образования	Выявление основных тенденций и приоритетов развития <i>дополнительного образования</i> . Актуализация системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов обучающихся.	Ежегодно	Заместитель директора по ВР, педагоги дополнительного образования
4.2.	Разработка, внедрение программ дополнительного образования разных направленностей с учетом целей и школы, интересов и потребностей обучающихся с и их индивидуальных возможностей	Повышение вариативности дополнительного образования детей	2024-2029гг.	Заместитель директора по ВР, педагоги дополнительного образования
4.3.	Развитие сетевого взаимодействия, использование ресурсов организаций культуры, спорта, технического творчества в целях преодоления дефицита специалистов по дополнительному образованию, и расширения спектра программ и направленностей дополнительного образования.	Функционирование взаимодействия с образовательными и социальными партнерами на горизонтальном уровне по привлечению специалистов по дополнительному образованию, увеличению спектра и направленностей программ дополнительного образования.	2024-2029гг.	Заместитель директора по ВР

4.4.	Обновление методов и форм содержания дополнительного образования детей в соответствии с их образовательными потребностями и индивидуальными возможностями, интересами семьи и общества	Повышение эффективности реализации дополнительных общеобразовательных программ. Насыщение активными, актуальными формами работы дополнительное образование	2024-2029гг.	Заместитель директора по ВР, педагоги дополнительного образования
4.5.	Активизация и интенсификация деятельности обучающихся посредством включения их в реализацию программ и проектов («Военно-патриотический клуб»).	Удовлетворение потребностей и интересов обучающихся. Создание ситуаций успеха созидательной деятельности обучающихся, коммуникативной практики, социального опыта, способствующих максимальной реализации потенциальных возможностей и наиболее полному раскрытию творческого потенциала обучающихся.	Весь период реализации программы	Заместитель директора по ВР, педагоги дополнительного образования
4.6.	Обеспечение методической и педагогической поддержки при реализации программ дополнительного образования	Своевременное оказание методической помощи педагогами педагогической помощи, обучающимся в сложных ситуациях выбора. Направленности программы, самореализации, самооценки и др.	Весь период реализации программы	Заместитель директора по ВР, методические объединения
4.7.	Мониторинговые мероприятия, ориентированные на анализ реализации содержания программ дополнительного образования, отслеживание результатов по итогам реализации, удовлетворенность качеством услуг (закрепление успехов, текущий контроль, анализ, выявления перспектив, учет и максимальное использование возможностей внешней среды)	Определение уровня удовлетворенности предоставляемыми услугами. Анализ качества реализации программ. Своевременная корректировка программ, приоритетов системы дополнительного образования.	Ежегодно	Заместитель директора по ВР, педагог-организатор

V. Магистральное направление «Профориентация»				
5.1.	Формирование рабочей группы педагогов, ориентированной на активизацию профориентационной деятельности в школе	Построение эффективного взаимодействия специалистов ориентированных на реализацию профориентационных мероприятий	2024 г.	Заместитель директора по УВР
5.2.	<p>Актуализация нормативно-правовых локальных актов регламентирующих профориентационной деятельность в школе:</p> <ul style="list-style-type: none"> - внесение изменений в должностные инструкции ответственных лиц за профориентационную работу школе; - изучение методических рекомендаций по организации профориентационной работы, опыта других образовательных организаций; - формирование основных компонентов профориентационной работы в ОО; создание системы информационного, научно-методического сопровождения 	Функционирование системы профориентационной работы	2024 г.	Заместитель директора по УВР
	работы по предпрофильной подготовке и предпрофессиональному самоопределению обучающихся.			

<p>5.3.</p>	<p>Актуализация информационного, пропагандистского сопровождения профориентационной работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - взаимодействие со СМИ (радио, телевидение, газеты); - оформление уголков (стендов) по профориентации; - проведение профориентационных акций, направленных на презентацию профессий для обучающихся; - использование в профориентационной работе Интернет-ресурсов, веб- узлов; - актуализация информационно-разъяснительной компании по участию в проекте «Билет в будущее», в профориентационных мероприятиях, проводимых в рамках чемпионата по профессиональному мастерству; - обновление информации на сайте школы в разделе профориентационной работы. 	<p>Реализация сетевого подхода в области информационного сопровождения профориентационной работы в коле</p>	<p>2024-2029гг.</p>	<p>Заместитель директора по УВР, классные руководители</p>
<p>5.4.</p>	<p>Внедрение активного пакета мероприятий профориентационной направленности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - профориентационные мероприятия: викторины, беседы, тематические классные часы, цикл занятий: - тестирования и анкетирования учащихся, с целью выявления профнаправленности; - консультации и по выбору профиля обучения (инд., групп.). - расширение знаний в рамках школьных предметов; 	<p>Реализация календарного цикла мероприятий, образовательных событий профориентационной направленности. Оказание профориентационной поддержки учащимся в процессе выбора профиля обучения и сферы будущей профессиональной деятельности. Выработка у школьников профессионального самоопределения в условиях свободы выбора сферы деятельности, в соответствии со своими возможностями, способностями и с учетом требований рынка труда.</p>	<p>2024-2029гг.</p>	<p>Заместитель директора по УВР, классные руководители</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - создание из числа старшеклассников группы профинформаторов для работы с младшими школьниками; - организация и проведение экскурсий в учебные заведения, на предприятия; посещения дней открытых дверей учебных заведений; - встречи с представителями предприятий, учебных заведений; - проведение недель по профориентации, конкурсов по профессии, конференций. 			
5.5.	<p>Построение системы работы с родителями (законными представителями):</p> <ul style="list-style-type: none"> - организация родительских собраний в общеобразовательной организации с участием представителей ПОО, ВУЗов; - индивидуальные консультации с родителями по вопросу выбора профессий, учебного заведения учащимися. 	<p>Оказание профориентационной поддержки родителям (законным представителям) обучающихся в процессе выбора профиля обучения и сферы будущей профессиональной деятельности их детей. Привлечение родителей учащихся для профориентационной работы.</p>	2024-2029гг.	Заместитель директора по УВР, классные руководители
5.6.	<p>Обучение педагогов, ориентированных на профориентационную работу:</p> <ul style="list-style-type: none"> - организация обучения должностных лиц, ответственных за профориентационную работу в школе; - повышение квалификации и педагогов, в том числе участие в семинарах, конференциях, курсовой подготовки. 	<p>Повышение уровня компетенций педагогических работников ориентированных на реализацию профориентационной работы</p>	2024-2029гг.	Заместитель директора по УВР, классные руководители, педагоги-навигаторы Заместитель директора по НМР
5.7.	<p>Построение сетевого взаимодействия с региональными предприятиями/организациями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий</p>	<p>Генерация и внедрение новых форм работы форматов взаимодействия профориентационной работы. Выработка системы тесного сотрудничества старшей ступени школы с учреждениями дополнительного и профессионального образования, а также с предприятиями/организациями города.</p>	2024-2026гг.	Заместитель директора по УВР
VI. Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»				

<p>6.1.</p>	<p>Реализация перспективного плана повышения квалификации, в том числе обучение педагогов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - осуществляющих подготовку обучающихся к участию в ВСОШ; - по разработке и внедрению дополнительных профессиональных программ, направленных на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологический суверенитет страны; - по составлению и реализации программ внеурочной деятельности; - по организации учебно-исследовательской и проектной деятельности в рамках внеурочной деятельности; - по вопросам организации краеведческой деятельности и школьного туризма; - по вопросам формирования и развития умений и навыков, необходимых для участия во ВФСК «ГТО»; - по воспитательной работе в части организации дополнительного образования в ОО (заместитель директора по ВР); - по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ учителей математики, физики, информатики, химии, биологии, осуществляющих реализацию углубленного/профильного обучения. 	<p>Преодоление дефицитных позиций педагогических работников в вопросе повышения квалификации по итогам самодиагностики. Профессиональный рост педагогов Повышение качества образования.</p>	<p>2024-2029гг.</p>	<p>Заместитель директора по НМР</p>
<p>6.4.</p>	<p>Внедрение эффективных форм работы, направленных на активизацию деятельности педагогов: мастерские успеха, тренинги коммуникативности, проектировочные сессии, семинары-практикумы, профильные консультации, временные творческие объединения и пр.</p>	<p>Трансляция положительного опыта, взаимобмен эффективными педагогическими практиками. Включение педагогических работников в инновационную деятельность, продуцирование идей, реализацию локальных, творческих проектов,</p>	<p>2024-2029гг.</p>	<p>Заместитель директора по УВР, педагоги</p>

		осуществление подбора педагогических технологий, соответствующих образовательным задачам.		
6.5.	Актуализация мероприятий в области наставничества: - внедрение активных форм взаимодействия; - реализация механизма сопровождения и поддержки молодых специалистов: формирование наставнических групп, диагностика профессиональных затруднений молодых специалистов, сформирована плана развития наставляемого, обучение-сопровождение, включение в деятельность рабочих, творческих групп, методических объединениях (на разных уровнях), включение в конкурсное движение (на разных уровнях), сопровождение участия обучающихся в конкурсах, олимпиадах, соревнованиях).	Развитие технологии наставничества, форм и методов взаимодействия педагогов в формате «наставник- наставляемый». Эффективная адаптация молодых специалистов на рабочем месте, «полное» включение в жизнедеятельность учреждения.	2024-2029гг.	Директор
VII. Ключевое условие «Школьный климат»				
7.1.	Проведение мониторинговых мероприятий, направленных на изучение удовлетворенности основных субъектов образовательного процесса школьным укладом	Осуществление системного анализа удовлетворенности школьным укладом всех участников образовательных отношений	Ежегодно (начало, конец учебного года)	Заместитель директора УВР
7.2.	Проведение социально-психологического тестирования обучающихся, направленного на профилактику незаконного потребления обучающимися наркотических средств и психотропных веществ	Выявление скрытой и явной рискогенности социально-психологических условий в среде подростков	Ежегодно, согласно плана	Социально-психологическая служба школы
7.3.	Актуализация локальных нормативно-правовых актов по организации психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений	Своевременная корректировка нормативной базы регламентирующей психолого-педагогическое сопровождение образовательного процесса.	Весь период (при необходимости)	Заместитель директора по УВР, социально-психологическая

				служба
7.4.	<p>Актуализация деятельности социально-психологической службы сопровождения обучающихся в соответствии с методическими рекомендациями по функционированию психологических служб в ОО:</p> <p>Деятельность рабочей группы, ориентированной на психологический комфорт для всех участников образовательного процесса (психолог, логопед, социальный педагог)</p> <ul style="list-style-type: none"> - привлечение учителя-дефектолога в рамках сетевого взаимодействия; - заключение договоров по взаимодействию (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами, медицинскими учреждениями; - формирование системы работы с сетевыми партнерами по оказанию психолого-педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ. 	<p>Функционирование системы по взаимодействию с ресурсными центрами, медицинскими учреждениями, в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий по оказанию психолого-педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью.</p> <p>Решение кадрового вопроса –включение в деятельность социально-психологической службы учителя-дефектолога.</p>	2024-2025гг.	Заместитель директора по УВР, социально-психологическая служба
7.5.	<p>Реализация цикла мероприятий, направленных на создание и функционирование креативных пространств (организация специальными наставниками (педагогами, социальными партнёрами, обучающимися) конкурсов, фестивалей, конференций для привлечения к подобной деятельности учеников, учителей, родителей).</p>	<p>Развитие, функционирование креативных пространств в школе</p> <p>Развитие креативного видения образовательной среды школы у обучающихся, привлечение к данной деятельности педагогов, родителей</p>	2024-2029гг.	Заместитель директора по ВР, педагог-организатор
VIII. Ключевое условие «Образовательная среда»				

8.1.	Обновление материально-технической базы учреждения	Обновление и модернизация средств и ресурсов для предоставления качественного образования	2024-2029гг.	Директор, заместители директора по УВР и АХР
8.2.	Материально-техническое обеспечение внедрения и функционирования цифровой образовательной среды в школе - участие в реализации проекта «Цифровая образовательная среда», - создание безопасной цифровой образовательной среды, которая ориентирована на создание «профилей» цифровых компетенций обучающихся и педагогов.	Объединение всех ресурсов для создания безопасной цифровой образовательной среды	2024-2029гг.	Директор, заместители директора по УВР
8.3.	Совершенствование предметно-пространственной среды образовательного учреждения через создание новых многофункциональных образовательных пространств, в том числе за счет создания центра детских и педагогических инициатив	Введение в действие новых образовательных пространств для реализации учебных и внеурочных занятий, творческих дел	2024-2029гг.	Директор, заместители директора по УВР и АХР
8.4.	Участие в грантовых программах и конкурсах по модернизации предметно-пространственного компонента образовательной среды	Привлечение дополнительных источников финансирования в целях модернизации предметно-пространственного компонента образовательной среды	2024-2029гг.	Директор, заместители директора по УВР и АХР

Мониторинг программы развития

Индикаторы	Критерии, показатели эффективности	Формы, методики отслеживания, изучения	Сроки	Ответственные
Магистральное направление «Знание»				
Освоение обучающимися образовательных программ: - оценка индивидуального продвижения обучающегося в освоении программы учебного предмета, - оценка уровня достижения обучающимися тематических планируемых результатов по учебному предмету, - анализ результатов накопленной оценки и результатов выполнения тематических проверочных работ.	100% освоение обучающимися образовательных программ; Не менее–55% -качество знаний	Анализ текущей и тематической оценки Анализ успеваемости и качества знаний по итогам ученой четверти (полугодия), учебного года	В соответствии с рабочей программой учителя 4разавгод	Учителя Руководители ШМО
Стартовая диагностика: - в1-хклассах, - в 5-8-х классах (проводится в первый год изучения учебного предмета на уровне основного общего образования), - в10-хклассах.	Стартовые возможности обучающихся соответствующего уровня образования	Анализ работ обучающихся, в том числе обучающихся с ОВЗ (математика и русский язык–письменно, остальные – устно)	Октябрь	Заместитель директора по УВР
Показатели результатов ГИА: - ОГЭ, - ЕГЭ, - ГВЭ.	100% выпускников 9-х и 11-х классов получают аттестат об образовании, в 11-х классах – наличие медалистов.	Анализ результатов ГИА	Август	Заместитель директора по УВР

Показатели результатов ВПР и функциональной грамотности.	Объективные результаты ВПР, Качество успеваемости–не ниже 90%,качественных знаний–не ниже 55%.	Анализ результатов ВПР и функциональной грамотности	По графику	Заместитель директора по УВР
Выявление уровня сформированности: - цифровой грамотности, - естественнонаучной грамотности, - математической грамотности и т.п. в соответствии с требованиями ФОП ООО.	Не менее 65% обучающихся со средним, повышенным и высоким уровнем сформированности указанной грамотности.	Анализ продуктов деятельности обучающихся	По графику ОО	Заместитель директора по УВР
Качество реализации АООП соответствующего вида и уровня.	100% освоение обучающимися с ОВЗ АООП	Анализ письменных и устных работ, анализ текущей успеваемости обучающихся с ОВЗ	Два раза в год: Декабрь и май	Заместитель директора по УВР
Доля обучающихся, охваченных олимпиадным движением (на разных уровнях)	35% обучающихся включенных в олимпиадное движение (на разных уровнях)	Анализ отчетов руководителей МО	1 раз в год	Заместитель директора по УВР
Наличие победителей и призеров этапов Всероссийской олимпиады школьников	Не менее 5% от общего количества принявших участие во Всероссийской олимпиаде школьников	Анализ отчетов руководителей МО – на уровне ОО, анализ результатов–на остальных уровнях	1 раз в год (май)	Заместитель директора по УВР
Доля обучающихся включенных в исследовательскую, проектную деятельность. Основание: ООП НОО, ООП ООО и ООП СОО	50% обучающихся включенных в исследовательскую, проектную деятельность	Анализ продуктов проектной и исследовательской деятельности обучающихся	1 раз в год	Заместитель директора по УВР учителя
Адаптационный период обучающихся 1-х, 5-х и 10-х классов, а также вновь принятых обучающихся в течение учебного года.	100% адаптация обучающихся в ОО	Тестирование, наблюдение, беседы с участниками образовательных отношений, анализ посещенных занятий	Октябрь	Классный руководитель, педагог-психолог, социальный педагог
Адаптационный период обучающихся с ОВЗ	100% адаптация обучающихся с ОВЗ в ОО	Тестирование, наблюдение, беседы с участниками образовательных отношений, анализ посещенных занятий,	Октябрь	Классный руководитель, педагог-психолог,

		анкетирование родителей (законных представителей)	2 раз в год	социальный педагог
Выявление образовательных интересов и потребностей обучающихся, выявление доли обучающихся с рисками учебной неуспешности.	Повышение уровня мотивации учения обучающихся, снижение уровня тревожности обучающихся	Тестирование или анкетирование школьников	2 раз в год (сентябрь, май)	Классный руководитель, педагог-психолог, учитель
Выявление мотивации учения и эмоционального отношения к учению обучающихся 6-8-х классов.	Повышение уровня мотивации учения подростков	Тестирование или анкетирование школьников	1 раз в год	Классный руководитель, педагог-психолог, учитель
Динамика качества индивидуальных показателей обучающихся, в том числе во внеурочной деятельности.	Доля обучающихся – победителей и призеров муниципальных, региональных, всероссийских и международных конкурсов – 25%	Анализ достижений обучающихся	1 раз в год	Заместитель директора по УВР, заместитель директора по ВР
Удовлетворенность родителями (законными представителями) качеством образовательных услуг, включая родителей обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.	Удовлетворенность родителями (законными представителями) детей с ОВЗ качеством образовательных услуг не менее 80%	Анкетирование	Май	Социальный педагог
Магистральное направление «Здоровье»				
Обеспечение горячим питанием в ОО	Не менее 45% обучающихся обеспечены горячим питанием в 5-11-х классах	Отчеты	Июнь	Ответственный за питание
Мониторинг физического здоровья обучающихся 2-11-х классов	Стабильные показатели или отсутствие отрицательной динамики (по сравнению с прошлым учебным годом)	Выполнение нормативов (тестирование)	2 раза в год (сентябрь и май)	Учителя физической культуры
Включение участников образовательных отношений в мероприятия, акции, программы, партнёрские проекты по программе здоровьесбережения	Не менее 80% обучающихся, не менее 30% родителей (законных представителей)	Опрос классных руководителей	1 раз в год	Заместитель директора по УВР, Заместитель директора по ВР
Доля обучающихся, постоянно посещающих занятия, в рамках реализации программ дополнительного образования в области физической культуры и спорта в ОО	Увеличение доли обучающихся до 30% или стабильно повышенные показатели	Анализ документации	1 раз в год	Заместитель директора по УВР, Заместитель директора по ВР

Доля обучающихся – участников массовых физкультурно-спортивных мероприятий («Президентские Соревнования», «Президентские спортивные игры»)	Не менее 50% обучающихся на школьном уровне, не менее 10% на муниципальном уровне, не менее 5% на региональном и всероссийском уровнях	Анализ документации	1 раз в год	Учитель физической культуры
Доля обучающихся – участников Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне».	Не менее 30% обучающихся, получивших знак ВФСК "ГТО"	Анализ статистических данных	1 раз в год	Учитель физической культуры
Динамика заболеваний ОРВИ, гриппом, (обучающиеся, педагоги)	Стабильно низкие показатели или уменьшение количества обучающихся и педагогов с заболеваниями различного рода (по сравнению с прошлым учебным годом)	Анализ статистических данных	1 раз в год	Заместитель директора по УВР
Магистральное направление «Творчество»				
Доля обучающихся, охваченных дополнительным образованием в рамках ОО	От 50 до 70% обучающихся охвачены дополнительным образованием	Анализ документации	1 раз в год: октябрь	Заместитель директора по ВР
Доля обучающихся, охваченных дополнительным образованием вне школы	С 25% до 35% обучающихся охвачены дополнительным образованием	Анализ документации	1 раз в год: октябрь	Заместитель директора по ВР
Доля обучающихся, участвующих в конкурсах, фестивалях, конференциях и соревнованиях различного уровня (школьном, муниципальном, региональном, всероссийском)	Позитивная динамика или стабильные показатели (общий охват - от 15 до 25%)	Анализ творческих достижений обучающихся	Июнь	Заместитель директора по УВР
Доля победителей, призёров, лауреатов, дипломантов конкурсных мероприятий, фестивалей, конференций, соревнований различного уровня (школьный, муниципальный, региональный, всероссийский)	Результативное участие обучающихся в конкурсных мероприятиях разного уровня (позитивная динамика или стабильные повышенные показатели)	Анализ творческих достижений обучающихся	Июнь	Заместитель директора по УВР
Выявление интересов и потребностей или уровня творческой активности обучающихся	Преобладание обучающихся с высоким и средним уровнем творческой активности	Тестирование или анкетирование	1 раз В 2 года	Заместитель директора по УВР

Магистральное направление «Воспитание»

<p>Диагностика уровня социальной активности обучающихся: доля вовлеченности обучающихся в социально- значимые проекты (в том числе детей ОВЗ, детей-инвалидов)</p>	<p>Включение в мероприятия проектов не менее 60% обучающихся, а также не менее 50% детей с ОВЗ, детей-инвалидов</p>	<p>Анализ конкретных ситуаций</p>	<p>1раз в год</p>	<p>Заместитель директора по ВР</p>
<p>Диагностика уровня развития организаторских и творческих способностей обучающихся</p>	<p>Не менее 60% обучающихся имеют средний и повышенный уровень</p>	<p>Тестирование или анкетирование</p>	<p>1 раз В 2 года</p>	<p>Заместитель директора по ВР</p>
<p>Доля родителей (законных представителей), включенных в жизнедеятельность ОО и реализацию ООП соответствующего уровня</p>	<p>Включение в мероприятия социальных проектов не менее 30% родителей (законных представителей). Включение в мероприятия рабочей программы воспитания не менее 75% родителей (законных представителей).</p>	<p>Опрос классных руководителей</p>	<p>1раз в год</p>	<p>Заместитель директора по ВР</p>
<p>Доля обучающихся, включенных в творческую, социально-значимую деятельность в рамках школьного самоуправления, детских инициатив, волонтерских объединений, первичного отделения РДДМ «Движения первых», проекта «Орлята России», ОО «Юнармия», «Большая перемена».</p>	<p>Не менее 80% обучающихся</p>	<p>Анализ документации</p>	<p>1раз в год</p>	<p>Заместитель директора по ВР</p>
<p>Доля обучающихся - участников программ внеурочной деятельности по направлению: краеведение, школьный туризм.</p>	<p>Увеличение численности обучающихся включенных в деятельность программ по краеведению, школьному туризму или стабильно повышенные результаты</p>	<p>Анализ документации</p>	<p>1раз в год</p>	<p>Заместитель директора по ВР</p>
<p>Выявление динамики поведения школьников, отношение обучающихся в классном коллективе, отношение обучающегося к педагогу и т.п. Основание: требования ФОП НОО, ФОП ОО, ФОП СОО.</p>	<p>Позитивная динамика или стабильно повышенные показатели</p>	<p>Анкетирование обучающихся</p>	<p>1раз в год</p>	<p>Классные руководители</p>

Мониторинг ценностных ориентаций обучающихся 5-10-х классов.		Опросник	1раз в год	Заместитель директора по УВР
Магистральное направление «Профориентация»				
Доля обучающихся, включенных в деятельность профильных и предпрофильных классов (инженерных, медицинских, педагогических, предпринимательских)	Не менее 5% обучающихся включены в деятельность профильных и предпрофильных классов	Анализ заявлений обучающихся и (или) законных представителей	1раз в год	Заместитель директора по УВР
Доля обучающихся, участвующих в моделирующих профессиональных пробах и тестированиях, в профессиональных пробах на Региональных площадках	Не менее 50% обучающихся, участвующих в моделирующих профессиональных пробах и тестированиях, в профессиональных пробах на региональных площадках	Анализ конкретных ситуаций	1раз в год	Классный руководитель
Доля обучающихся, посетивших экскурсии на предприятиях	Не менее 50% от общего числа обучающихся старших классов	Анализ конкретных ситуаций	1раз в год	Классный руководитель
Доля обучающихся, посетивших экскурсии в организациях СПО и ВО	Не менее 50% от общего числа обучающихся старших классов	Анализ конкретных ситуаций	1раз в год	Классный руководитель
Доля обучающихся, посещающих занятия по программам дополнительного образования, направленных на профориентацию	Не менее 10%	Анализ конкретных ситуаций	1раз в год	Классный руководитель
Доля выпускников, поступающих в учебные заведения	Не менее 90%	Анализ документации (подтверждающих документов)	1раз в год	Заместитель директора по УВР
Доля выпускников, поступивших в организации профессионального образования согласно особенностям учебного плана ОО и содержания индивидуального учебного плана	Не менее 40%	Анализ документации (подтверждающих документов)	1раз в год	Заместитель директора по УВР
Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»				
Доля педагогов, прошедших обучение по программам повышения квалификации предметной направленности	100% педагогов за три последних года	Документальный анализ (наличие соответствующих удостоверений)	2 раза в год	Заместитель директора по НМР

Доля педагогов, прошедших обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ (в том числе по инструментам ЦОС, педагоги-психологи, управленческая команда)	От 50% педагогических работников за три последних года	Документальный анализ (наличие соответствующих удостоверений)	2 раза в год	Заместитель директора по НМР
Доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания (за три последних года)	Не менее 80% педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания	Документальный анализ (наличие соответствующих удостоверений)	1 раз в год	Заместитель директора по НМР
Доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по оказанию первой помощи (за три последних года)	100% педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по оказанию первой помощи	Документальный анализ (наличие соответствующих удостоверений)	1 раз в год	Заместитель директора по НМР
Доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по организации работы с обучающимися с ОВЗ (за три последних года)	90% - 100% педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по организации работы с обучающимися с ОВЗ	Документальный анализ (наличие соответствующих удостоверений)	1 раз в год	Заместитель директора по НМР
Мониторинг метапредметных компетенций педагогов	Повышение уровня профессиональных компетенций учителей по проблемным направлениям	Анкетирование или тестирование (двух уровневая анкета)	Один раз в 2 года: январь 2025, январь 2027	Заместитель директора по НМР
Доля педагогов, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам, направленным на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологических суверенитет страны (математика, физика, химия, биология, информатика)	Более одного учителя из числа учителей-предметников (математика, физика, химия, биология, информатика)	Документальный анализ (наличие соответствующих удостоверений)	1 раз в год	Заместитель директора по НМР

Доля педагогов, владеющих методологией ведения проектной и исследовательской деятельности	100% педагогических работников	Тестирование или анкетирование	1 раз в 3 года	Заместитель директора по НМР
Доля педагогов, включенных в систему наставничества	Не менее 15% педагогических кадров	Анализ локальных нормативных актов, анализ конкретных ситуаций	1 раз в год	Заместитель директора по УВР
Доля педагогов, прошедших диагностику профессиональных компетенций (федеральной, региональной, самодиагностикой)	Не менее 20%	Тестирование	1 раз в год	Заместитель директора по УВР
Доля педагогов, для которых по результатам диагностики разработаны индивидуальные маршруты	От 3% до 10% и более	Анализ персонифицированных программ	1 раз в год	Заместитель директора по УВР
Доля педагогов, включенных в конкурсное движение на разных уровнях	Повышение с 5 до 15% от числа педагогов, участвующих в конкурсных мероприятиях Различного уровня	Документальный анализ (наличие соответствующих сертификатов, дипломов, грамот)	1 раз в год	Заместитель директора по УВР
Доля педагогов – победителей, призёров, лауреатов, дипломантов конкурсных мероприятий различного уровня	Наличие победителей, призёров, лауреатов, дипломантов конкурсных мероприятий различного уровня	Документальный анализ (наличие соответствующих сертификатов, дипломов, грамот)	1 раз в год	Заместитель директора по УВР
Доля педагогических работников, имеющих первую или высшую квалификационные категории Основание: аккредитационный мониторинг, отчет по самообследованию	Данные ниже среднего показателя по региону	Документальный анализ (наличие соответствующих приказов ОБЛКОМБРАЗОВАНИЯ)	1 раз в год	Заместитель директора по УВР
Ключевое условие «Школьный климат»				
Выявление уровня тревожности у выпускников 9-х и 11-х классов в ходе подготовки к ГИА	Низкий и пониженный уровень тревожности у 90-100% выпускников ОО	Тестирование	1 раз в год	Педагог-психолог
Выявление межличностных отношений в коллективе (социометрия) в 5-х и 7-х классах	Отсутствие «изгоев» в классных коллективах	Опросник	1 раз в год	Заместитель директора по УВР

Диагностика психолого-педагогической компетентности педагогов ОО и родителей (законных представителей) обучающихся	Не менее 80% педагогов и обучающихся имеют средний, повышенный и высокий уровень психолого-педагогической компетентности	Анкетирование или тестирование, беседа, наблюдение	1 раз В 2 года	Заместитель директора по УВР
Мониторинг адаптации обучающихся к образовательной среде (эмоциональное, когнитивное благополучие в процессе обучения)	Не менее 80% обучающихся имеют средний, повышенный и высокий уровень адаптации к Образовательной среде	Анкетирование или тестирование	1раз в год	Педагог-психолог
Диагностика уровня успешности обучающихся в образовательной деятельности	Не менее 75% обучающихся успешны в образовательной деятельности	Анкетирование или тестирование	1 раз в2 года	Педагог-психолог
Диагностика уровня конфликтной культуры обучающихся и педагогов ОО	Не менее 80% педагогов и обучающихся имеют средний, повышенный и высокий уровень конфликтной культуры	Анкетирование или тестирование	1 раз в2 года	Педагог-психолог
Выявление степени удовлетворенности участников образовательных отношений системой психолого-педагогического сопровождения	Не менее 90% обучающихся, 80% родителей (законных представителей)	Анкетирование или тестирование	1раз в год	Заместитель директора по УВР
Ключевое условие «Образовательная среда»				
Доля обучающихся, выполняющих требования локальных нормативных актов ОО, регламентирующих ограничения использования мобильных Телефонов обучающимися в ОО	90%-100% обучающихся	Опросник для классных руководителей	1-2разав год	Заместитель директора по ВР
Диагностика активности участников образовательных отношений в электронном журнале «Моя школа»	100% педагогических работников своевременно заполняют электронный журнал, 90-100% обучающихся и родителей (законных представителей)	Мониторинг АИС «Сетевой город. Образование»	1 раз в учебную четверть	Заместитель директора по УВР
Доля участников образовательных отношений, использующих информационно-коммуникационную образовательную платформу «Сферум»	100% педагогических работников включены в сетевые сообщества, активно используют «Сферум», не менее 80% обучающихся; не менее 30% родителей (законных представителей)	Мониторинг платформы «Сферум»	2 раза в год	Заместитель директора по УВР

Мониторинг выполнения действующих требований СанПиН и СП	100% установка ростовой мебели во всех кабинетах и т.д.	Анализ конкретных ситуаций	1раз в год	Заведующий хозяйством
Мониторинг оснащённости ОО компьютерным, спортивным оборудованием, учебниками и учебными пособиями	90%-100% оснащение всех кабинетов компьютерами, IT – оборудованием, приобретение мультимедиа техники, обновление учебной базы и наглядных пособий во всех кабинетах, динамика приобретения электронных учебных пособий во всех кабинетах, обновление библиотечного фонда и т.п.	Анализ по итогам смотра учебных кабинетов, спортивного зала, документальный анализ	1раз в год	Заведующий хозяйством, педагог-библиотекарь
Мониторинг официального сайта ОО в сети «Интернет»	От 90% до 100% информация, размещенная на официальном сайте ОО соответствует законодательству Российской Федерации.	Анализ информации и документов, размещенных на официальном сайте ОО в сети «Интернет»	2разавгод	Директор, заместитель директора по УВР